

# OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA SUOMEN AKATEMIAN VÄLINEN TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2017-2020 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2019

## 1. STRATEGISET VALINNAT

Strategiset valinnat muodostuvat hallitusohjelman koko valtiokonsernille sekä opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle asettamista tavoitteista. Valintoihin vaikuttavat lisäksi ohjaavan ministeriön ja viraston omat strategiat, julkisen talouden suunnitelman tavoitteet sekä valtion talousarvion painopisteet.

### **Valinnat hallitusohjelman tavoitteista, kärkihankkeista ja konserniohjauksen tavoitteista**

- Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan laatu ja vaikuttavuus ovat kääntyneet nousuun. Tutkimuksen infrastruktuurit tutkimuksen edellytyksinä on otettu huomioon.
- Tutkimuksen kansainvälisyys on lisääntynyt.
- Digitalisoidaan julkiset palvelut, sujuvoitetaan säädöksiä sekä parannetaan johtamista ja toimeenpanoa.

### **Valinnat hallinnonalan strategisista tavoitteista koskien Suomen Akatemiaa**

Alla olevat tavoitteet on valittu kullekin virastolle hallinnonalan yhteisistä hallitusohjelman pohjalta valituista strategisista tavoitteista, eikä niitä näin ollen ole muokattu virastoittain.

- Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan laatu ja vaikuttavuus ovat vahvistuneet. Tutkimuksen infrastruktuurit tutkimuksen edellytyksinä on otettu huomioon. (Luvun 4 tavoite 1)
- Kansainvälisyys on lisääntynyt. (Luvun 4 tavoite 1)
- Digitalisaatiota on hyödynnetty. (Luvun 4 tavoite 4)
- Palveluja on kehitetty asiakaslähtöiseksi ja niitä koskeva palvelulupaus on annettu. (Luvun 5 tavoite)
- Johtamista ja toimeenpanoa on parannettu. (Luvun 6 tavoite a)
- Työhyvinvointia on parannettu ja osaamista on kehitetty. (Luvun 6 tavoite a)
- Toiminta on tuloksellista, taloudellista ja tehokasta ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot. (Luvun 5 tavoite)

## 2. TAVOITETILA

Suomen Akatemia lisää kansallista osaamispääomaa tutkimusrahoituksella, asiantuntemuksellaan, avoimella toimintakulttuurilla ja aineistojen laaja-alaisella käyttöön avaamisella mahdollistaen toimintatapojen ja palvelujärjestelmän kehittämisen, uuden liiketoiminnan syntyminen sekä suomalaisen yhteiskunnan osaamiseen perustuvan uudistumisen.

Suomen Akatemia toteuttaa hallitusohjelmaa ja toimintasuunnitelmaa strategisen hallitusohjelman kärkihankkeiden ja reformien toimeenpanemiseksi sekä valtioneuvoston ja eduskunnan päättämiä muita Akatemiaa tai sen toimialaa koskevia linjauksia.

## 3. SUOMEN AKATEMIAN TOIMINTA-AJATUS

Suomen Akatemia kohottaa kilpaillulla tutkimusrahoituksellaan ja tiedepoliittisella toiminnallaan tutkimuksen laatua ja vaikuttavuutta sekä tukee vahvasti tieteen uudistumista.

## 4. SUOMEN AKATEMIAN YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Suomen Akatemia vahvistaa tutkimuksen laatua ja vaikuttavuutta sekä uudistaa tiedettä ja tutkimusympäristöjä tutkimusrahoituksellaan ja asiantuntemuksellaan.

Akatemia rahoittaa kaikkien tieteenalojen tutkijalähtöistä tutkimusta. Hakemusten vertaisarviointi nostaa esiin parhaat tutkimusideat, lupaavimmat tutkijat ja houkuttelevimmat tutkimusympäristöt. Akatemia tukee korkealaatuista, vastuullista ja vaikuttavaa tutkimusta.

Tutkimuksen korkea laatu on Akatemian rahoitustoiminnassa keskeinen periaate. Kansainvälisyys ja kansainvälinen yhteistyö ovat oleellinen osa laadukasta tutkimusta ja Akatemian toimintaa. Tutkimuksen vaikuttavuus ilmenee monin eri tavoin, ja laatu on vaikuttavuuden edellytys.

Suomen Akatemian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite 1:

**Suomen Akatemia edistää korkealaatuista, vastuullista ja vaikuttavaa tutkimusta sekä vahvistaa tieteen uudistumista. Akatemia edellyttää tutkimusaineistojen ja -menetelmien sekä tutkimustulosten saatavuutta avoimen tieteen periaatteiden mukaisesti Akatemian rahoittamissa hankkeissa. Akatemia edistää tutkimuksen ja siitä kumpuavan osaamisen hyödyntämistä.**

Tavoitteen 1 toimenpide:

Akatemia perustaa tutkimusrahoituspäätökset tutkimuksen laatuun ja vaikuttavuuteen sekä tieteen uudistumiseen. Akatemia kehittää jatkuvasti hakemusten arviointiprosesseja parhaiden tutkimushankkeiden tunnistamiseksi mm. tarkistamalla arviointikriteerejä ja kehittämällä rahoitusmuotoja.

Tavoitteen 1 numeerinen indikaattori:

Akatemiahankkeissa ja akatemiatutkijan tehtävissä tuotettujen julkaisujen Top 10 -indeksi.

Suomen Akatemian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite 2:

**Akatemia toimii yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa aktiivisesti tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoiminnan laadun ja vaikuttavuuden parantamiseksi.**

Tavoitteen 2 toimenpide:

Akatemia jatkaa eri muodoin yhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten, ministeriöiden, Business Finlandin (ent. Tekesin) ja muiden rahoittajien sekä muiden kotimaisten ja ulkomaisten yhteistyötahojen kanssa. Suomen Akatemian kansainvälinen toiminta tukee yksilöiden, instituutioiden ja verkostojen toimintaa korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kansainvälisyyden edistämisen linjausten mukaisesti.

Suomen Akatemia tukee tiede- ja innovaatiopoliittisia tavoitteita rahoittamalla vuosina 2018 ja 2019 Lippulaiva-tutkimuskeskittymiä. Lippulaivoissa tehdään korkeatasoista, muuntautumiskykyistä ja laajasti yhteiskuntaan vaikuttavaa tutkimusta.

Tavoitteen 2 numeerinen indikaattori:

Akatemian yhteistyökyky, keskeisten yhteistyökumppanien näkemys.

Suomen Akatemian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite 3:

**Akatemia tuottaa ministeriöille, korkeakouluille, tutkimuslaitoksille ja muille tahoille tiedepoliittisen päätöksenteon käyttöön laadukasta ja monipuolista tietoon perustuvaa materiaalia ja analyysejä Suomessa tehtävästä tutkimuksesta ja suomalaisista tutkimusorganisaatioista.**

Tavoitteen 3 toimenpide:

Akatemia tuottaa eri tahojen käyttöön laadukasta tiedepoliittista dataa ja analyysejä, havainnollistaa tutkimuksen vaikuttavuuden eri muotoja sekä kehittää tieteellisen ja muun vaikuttavuuden arviointitapoja. Nämä saatetaan avoimesti verkkoon kaikkien käytettäväksi.

Tavoitteen 3 kuvaileva indikaattori:

Akatemia laatii vuosina 2018 ja 2020 Tieteen tila -katsauksen yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa. Tieteen tila -prosessi mahdollistaa yliopistojen ja tutkimuslaitosten tutkimustoiminnan ja tieteenalojen tutkimuksen tason pitkäaikaisen seurannan ja tutkimuksen vaikuttavuuden tarkastelun sekä antaa pohjaa tiedepoliittiselle päätöksenteolle. Katsaus pohjautuu jatkuvaan, vuosittain tehtävään tiedonkeruuseen ja analyysien päivitykseen.

Suomen Akatemian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoite 4:

**Suomen Akatemia ottaa toiminnassaan ennakoivasti huomioon toimintaympäristön muutokset kuten valtionhallinnon taloudelliset reunaehdot, digitalisaation ja normien purkamisen sekä hallinnollisen taakan keventämisen.**

Tavoitteen 4 Toimenpide a:

Suomen Akatemia varautui vuosina 2017 ja 2018 kehittämään toimintaansa toimikuntarakenteen uudistamistyön pohjalta.

Tavoitteen 4 toimenpide b:

Akatemia kehittää yhteistyössä tutkimusorganisaatioiden ja CSC:n kanssa tutkimukseen liittyviä tietojärjestelmiä siten, että ne ovat keskenään yhteentoimivia. Tavoitteena on, että kerran yhteen paikkaan tallennettuja tietoja, kuten julkaisutietoja, voidaan hyödyntää eri tarkoituksissa. Akatemia edistää datan, julkaisujen, menetelmien ja tulosten avoimuuden periaatetta rahoittamissaan hankkeissa ja omassa toiminnassaan. Akatemia kehittää omia toimintaprosessejaan ja -tapojaan niin, että ne mahdollistavat henkilöresurssien hallitun vähentämisen ja kohdentamisen strategian tavoitteiden mukaisesti. Valtionavustushakemusten laatiminen sekä päätösten käsittely, päätös ja toimeenpano tapahtuu Akatemian sähköisen asioinnin järjestelmässä (SARA).

Tavoitteen 4, toimenpiteen 4b kuvaileva indikaattori:

Akatemian rahoittamien tutkimushankkeiden tuottaman datan avaaminen. Akatemian rahoittamissa hankkeissa tuotetun datan avoimuudesta raportoidaan säännöllisesti.

	2016 toteuma	2017 toteuma	2018 tavoite	2019 tavoite	2020 tavoite
<b>Indikaattorit</b>					
1: Akatemiahankkeissa tuotettujen Top 10 - indeksi/koko Suomen Top 10-indeksi	1,51	1,21	1,40	1,42	1,42
2: Yhteistyökyky (sidosryhmäkysely, min 1-max 4)	3,06	-	3,10	-	3,10
3: Tieteen tila -katsaus (kahden vuoden välein)	valmistunut	aloitettu	valmistunut	aloitettu	valmistunut
4: Rahoitettujen tutkimushankkeiden tuottaman datan	-	>50%	<25%	>50%	>50%

## avaaminen

Tarkennuksia:

Indikaattori 1: Top 10 -indeksi kuvaa sitä, kuinka paljon enemmän tai vähemmän kuin maailmassa keskimäärin analysoiduista julkaisuista kuuluu tieteenalansa eniten viitattuun 10 prosenttiin.

Indikaattori 2: Vuodesta 2016 alkaen sidosryhmäkysely toteutetaan suunnittelukaudella joka toinen vuosi.

Indikaattori 4: Tutkimusraporteista saatava tieto hankkeissa tuotetun datan tallentamisesta ja avaamisesta.

Lihavoidut indikaattorit sisältyvät valtion talousarvioon.

## 5. TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

Suomen Akatemia toimii laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot.

### Palvelulupaus:

Tehtäviään hoitaessaan Suomen Akatemia vahvistaa tiedepoliittista asiantuntemusta yhteiskunnassa sekä edistää tutkimus- ja innovaatiojärjestelmän kehittämistä kansallisten ja kansainvälisten linjausten mukaisesti. Tutkijat ja muut rahoituksen hakijat saavat ajanmukaisen tiedon Akatemian rahoitusmahdollisuuksista ja hakumenettelystä sekä ohjeistuksen hakuun hyvissä ajoin, voivat hakea rahoitusta sähköisesti asioiden, saavat hakemukselleen korkealaatuisen vertaisarvioinnin ja suunnitelmastaan perustellun palautteen, sekä tullessaan rahoitetuksi, tutkimustyölle riittävän rahoituksen yhdessä suorituspaikan tai muun rahoituksen kanssa siten, että sen käyttö tutkimukseen on joustavaa ja siitä raportointi tarkoituksenmukaisen yksinkertaista ja vaivatonta.

	2016	2017	2018	2019	2020
Indikaattorit	toteuma	toteuma	tavoite	tavoite	tavoite
<b>TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA</b>					
i. Suoritteet ja julkishyödykkeet					
<b>1: Rahoitustoiminta, käsitellyt hakemukset (lkm)</b>	4 909	4 490	4 100	4 300	4 300
2: Rahoitustoiminta, hankekanta (lkm)	3 988	4 055	3 900	4 000	3 900
3: Tiedepoliittinen viestintä (kpl)	34	79	50	60	60
ii. Palvelukyky ja laatu					
4: Hakemusten käsittelyaika (Akatemiahankkeet, vko)	34	34	34	34	34
5: Asiakastyytyväisyys (min 1 - max 5)	3,71	-	3,73	-	3,75
6: Akatemiaohjelmat (lkm/ulkomaiset yhteistyötahot)	11/7	12/6	12/7	12/7	12/7
7: Akatemiahankkeiden keskimääräinen koko (euroa, konsortiohankkeet yhtenä)	512 000	509 000	530 000	540 000	540 000
<b>8: Avoin tiede (OA-julkaisujen) osuus Akatemian rahoittamissa hankkeissa (%)</b>	31	45/45	50	65	80
<b>TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS</b>					
9: Käsitellyt hakemukset suhteessa henkilöresursseihin (lkm/kokonaishtv)	34,7	33,0	29,5	29,7	29,9
<b>10: Rahoitustoiminnan kustannusten osuus myönnetystä rahoituksesta (%)</b>	2,6	2,3	<3,5	<3,5	<3,5
<b>11: Akatemiahankkeiden käsittelykustannus</b>	1 356	1 356	1 500	1 400	1 400

(euroa/hakemus)

**Muut asiat:**

12: Mediaseuranta (Akatemian näkyvyys, kpl) 2 183 2 767 2 000 2 300 2 300

Tarkennuksia:

Indikaattori 1: Vuonna 2016 kasvuun vaikutti kertaluonteinen kärkihankerahoitus, johon tuli lähes 600 hakemusta.

Indikaattori 3: Tiedepoliittiset seminaarit ja tutkimusrahoitukseen liittyvät infotilaisuudet, Akatemian verkkosivuilla julkaistut tiedepoliittiset artikkelit ja Akatemian toimittamat lausunnot koskien t&k&i-järjestelmää.

Indikaattori 4: Hakemusten käsittelyaika on vaihdellut viime vuosina 30 viikosta 36 viikkoon.

Indikaattori 5: Vuodesta 2016 alkaen sidosryhmäkysely toteutetaan suunnittelukaudella joka toinen vuosi.

Indikaattori 8: Akatemian rahoituksella tuotettujen vertaisarvioitujen open access (OA, kultainen tai vihreä) -julkaisujen osuus kaikista Akatemian rahoituksella tuotetuista julkaisuista (%). Lähde: Akatemian tutkimusraportit.

Indikaattori 12: Akatemian näkyvyys digitaalisessa uutismediassa.

Lihavoidut indikaattorit on sisältyvät valtion talousarvioon.

## 6. VOIMAVAROJEN HALLINTA

### a. Henkilöstöresurssit

Suomen Akatemia kehittää työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja hyvinvointi sekä oikein kohdentuva strategian mukainen osaamisen hyödyntäminen.

Toimenpide 1: Akatemia toteuttaa hyvää ja avointa henkilöstöpolitiikkaa (ml. koulutus, tyhy-toiminta).

Toimenpide 2: Akatemia arvioi ja kehittää suunnitelmallisesti johtamistaan, osaamisen kehittämistään ja asiantuntijatyönsä edellytyksiä.

	2016	2017	2018	2019	2020
Indikaattorit	toteuma	toteuma	tavoite	tavoite	tavoite
1: Työtyytyväisyysindeksi (VM baro)	3,59	3,63	3,65	3,65	3,65
2: Sairauspoissalot (pv/htv)	5,7	10,0	<8	<8	<8
3: Henkilötyövuodet (htv)	141,5	136,2	139	138	137
4: Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)	2,9	3,2	>7	>7	>7
5. Johtaminen (VM baro johtajuusindeksi)	3,31	3,36	3,55	3,55	3,55

Lihavoidut indikaattorit sisältyvät valtion talousarvioon.

Tarkennus:

Indikaattori 3: Nousu vuonna 2016 Akatemian vaikuttavuushankkeen käynnistämisen takia.

### b. Toimitilat ja muut toimintaedellytykset

Suomen Akatemian hankintapolitiikka (palvelut mm. Valtori ja kilpailutukset/puitesopimukset) perustuu valtionhallinnon keskitettyihin palveluihin ja Akatemian toimitilat vastaavat pääasiallisesti Valtion toimitilastrategian 2020 tavoitteita.

Toimenpide 1: Akatemian toimitiloja kehitetään valtion toimitilastrategian mukaisesti

Toimenpide 2: Akatemia hyödyntää maksimaalisesti valtion keskitettyjä palveluja/hankintoja/puitesopimuksia

Toimenpide 3: Akatemia ylläpitää ja kehittää kustannustehokkaasti tietojärjestelmiään osana julkisen hallinnon yhteistä kokonaisarkkitehtuuria

	2016	2017	2018	2019	2020
Indikaattorit	toteuma	toteuma	tavoite	tavoite	tavoite
1: Toimistotilojen käyttö (m2/htv)	24,9	25,9	23,6	23,6	20,0
2: Sopimuksista Hanselin kilpailuttamia (%)	80	80	80	80	80

Indikaattori 1: Oletus, että Akatemia vähentää toimitilojaan noin 300 m2 vuoden 2018 aikana.

### c. Rahoitus

#### Mom 29.40.01 määrärahan mitoituksessa huomioon otetut muutokset (1 000 euroa) verrattuna TA2018

Toimintamenojen tuottavuussäästö	-57
Toimintameno säästö (HO 2015)	-250
Kirjanpidon keskittäminen (HO 2015)	-16
Hankinnasta maksuun -säästö (HO 2015)	-32
Toimitilameno säästö (HO 2015)	-56
Sairausvakuutusmaksun alentaminen (Kiky)	-3
Työnantajan eläkemaksun alentaminen (Kiky)	-28
VaEL-maksun väliaikainen alentaminen	84
Vuokrien indeksikorotus	7
Vuokrien indeksikorotusta vastaava säästö	-8
Palkkausten tarkistukset	282
Eläkemaksurakenteen muutos	14
<b>Yhteensä</b>	<b>-63</b>

Vuosi	Myöntämisvaltuus							
	1000 e	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024
2 009	258 527	783,4						
2 010	369 099	1 493,0						
2 011	316 083	1 519,0	13,6					
2 012	282 419	3 441,1	118,7					
2013	302 596	10 198,7	2 482,3	16,0				
2014	280 016	37 664,4	12 818,8	2 500,5	123,2			
2015	318 828	81 311,7	48 134,5	12 784,3	2 183,9			
2 016	338 370	95 879,3	85 221,5	53 604,1	15 411,5	1 984,2	117,3	
2017	348 338	79 869,8	87 567,5	92 488,4	61 553,5	15 496,6	1 463,5	
2018	343 328	27 813,6	73 916,8	80 916,8	89 916,8	62 399,4	8 364,6	
2019 perusvaltuus	278 820		22 306	66 917	66 917	66 917	47 399	8 365
2019 ict 2014-2023	10 000		1 000	2 000	2 000	2 000	2 000	1 000
2019 profirahoitus	50 000		5 000	5 000	10 000	20 000	10 000	
2019 sopeutustoimi	-10 000			-3 000	-2 000	-2 000	-2 000	-1 000
2019 valtuuden leikkaus (HO 2015)	-10 000			-3 000	-2 000	-5 000		
2019 1-vuotiset, jotta v. 2016 taso 5 207	-452		-452					
2019 alimitoitettu määrärahabudjetti			-549				549	
2019 lippulavahankkeet	25 000		2 000	6 000	9 000	5 000	3 000	
2019 valtuuden tasokorotus: nuoret tutkijat	25 000		2 000	6 000	6 000	6 000	4 250	750
2019 työnantajan eläkemaksun alentaminen (Kiky)	-2		-2					

2019 VaEL-maksun väliaikainen alentaminen	6	6					
2019 eläkemaksurakenteen muutos	1	1					
2019 palkkausten tarkistukset	23	23					
2019 yhteensä	368 396	31 333	79 917	89 917	92 917	65 198	9 115
<b>YHTEENSÄ</b>		341 606	322 227	259 106	172 797	75 144	9 115

Akatemia on arvioinut varainkäytön jakautumisen poikkeuksia lukuunottamatta vuonna 2019 8-24-24-24-17-3 %-jaolla ja aiemmat vuodet käytön perusteella.

Lippulaivahankkeisiin on vuodelle 2019 valtuutta 25 000 000 euroa ja vastaavat määrärahat seuraavasti: vuodelle 2019 2 milj.euroa, vuodelle 2020 6 milj.euroa, vuodelle 2021 9 milj.euroa, vuodelle 2022 5 milj.euroa ja vuodelle 2023 3 milj.euroa.

Valtuuden tasokorotus 25 miljoonaa euroa vuodelle 2019 on nuorten tutkijoiden urien tukemiseen sekä tutkimuksen ja innovaatiotoiminnanlaadun ja uudistumiskyvyn nostamiseen.

Momentti	TA2017	TA2018	TA2019
29.40.01 (toimintamenot) *	12 081 000	11 605 000	11 542 000
ILTA2018		84 000	
29.40.22 (tutkimusinfrastruktuurit)	8 500 000	8 500 000	8 500 000
29.40.51 (tutkimusmäärärahat) **	238 331 000	276 665 000	276 140 000
ILTA2018:		7 000	
29.40.53 (rahapelitoiminnan voittovarar tieteiden edistämiseen) ***	70 673 000	70 673 000	70 673 000
29.40.54 (strateginen tutkimusrahoitus) ****	47 000 000	54 379 000	55 631 000
29.40.54 valtuus (strateginen tutkimusrahoitus)	55 631 000	55 631 000	55 631 000
29.40.66 (kv. jäsenmaksut) *****	19 746 000	19 845 000	19 972 000
ILTA2018		- 1 500 000	
Valtuus *****	348 338 000	343 328 000	368 396 000
ILTA2018		7 000	
Vuoden 2017 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomattomat 1-vuotiset määrärahat 5 207 000 euroa ja strategisen tutkimusrahoituksen valtuus)	449 503 000		
Vuoden 2018 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomattomat 1-vuotiset määrärahat 5 207 000 euroa ja strategisen tutkimusrahoituksen valtuus)		444 123 000	
Vuoden 2019 rahoitusvolyyymi (sis. valtuuteen sitomattomat 1-vuotiset määrärahat 5 207 000 euroa ja strategisen tutkimusrahoituksen valtuus)			469 248 000

\* ILTA2018: 84 000 euroa palkkausten tarkistuksiin

\*\* TA2017 täydentävä: vähennys 7 900 000 euroa 246 231 000 eurosta nuorten tutkijoiden valtuuspäätöksien maksatusten ajoituksen muutoksen johdosta.

ILTA2018: 7 000 euroa palkkausten tarkistuksiin.

\*\*\* 2017: valtuuteen sitomatonta 1-vuotista rahoitusta enintään 5 207 000 euroa.

\*\*\* 2018: valtuuteen sitomatonta 1-vuotista rahoitusta enintään 5 207 000 euroa.

\*\*\*\* LTAE2018: vähennys 1 500 000 euroa valuuttakurssimuutosten johdosta.

\*\*\*\*\* 2017: sisältää 50 000 000 euroa yliopistojen profiloitumiseen ja vähintään 10 000 000 euroa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelman (ICT) toteuttamiseen sekä vähintään 10 000 000 euroa kansainvälisen tason tutkimusinfrastruktuurien vahvistamiseen. Lisäpanostuksena kertaluonteinen 30 000 000 euron valtuus nuorten tutkijoiden tieteen tekemisen edistämiseen.

\*\*\*\*\* 2018: sisältää 25 000 000 euroa lippulaivahankkeisiin, 50 000 000 euroa yliopistojen profiloitumiseen, vähintään 10 000 000 euroa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelman (ICT) toteuttamiseen ja vähintään 10 000 000 euroa kansainvälisen tason tutkimusinfrastruktuurien vahvistamiseen.

ILTA2018: 7 000 euroa palkkausten tarkistuksiin.

\*\*\*\*\* 2019: sisältää 25 000 000 euroa lippulaivahankkeisiin, 25 000 000 euroa T & K -menot 4% BKT:stä tavoitteen edistämiseen, 50 000 000 euroa yliopistojen profiloitumiseen, vähintään 10 000 000 euroa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-ohjelman (ICT) toteuttamiseen ja vähintään 10 000 000 euroa kansainvälisen tason tutkimusinfrastruktuurien vahvistamiseen. 25 000 000 euron tasokorotus nuorten tutkijoiden urien tukemiseen sekä tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan laadun ja uudistumiskyvyn nostamiseksi.

Viraston liiketaloudellisten palveluiden hinnoittelun tulee olla sellaista, että palvelut tuottavat voittoa. Mikäli viraston yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitussuos ylittää 30 %, toiminnan tulee tukea vahvasti viraston ydintoimintoja.

## **7. MUUT ASIAT**

Strategisen tutkimuksen neuvoston hallinnointikulut eivät ylitä 3 prosenttia vuosittaisesta myöntövaltuudesta.

Akatemia edistää toiminnassaan sukupuolten välistä tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta sekä kestäväen kehityksen toimia.

### **Riskienhallinta**

Tulostavoitteiden saavuttamisen riskeistä merkittävimmiksi on arvioitu tutkimusrahoituksen ja toimintamäärärahojen vähennysten vaikutukset Akatemian strategian toimeenpanoon sekä; Akatemian aseman vaarantuminen luotettavana ja korkealaatuista työtä tekevänä organisaationa. Riskien hallitsemiseksi Akatemia päivittää strategiaansa toimintaympäristön muutosten vaatimalla nopeudella ja priorisoi toimintojaan strategiansa mukaisesti. Lisäksi Akatemia varmistaa hyvän hallinnon periaatteiden noudattamisen toiminnassaan sekä kehittää viestintäänsä. Riskienhallinnasta laaditaan toimenpidesuunnitelma, jonka etenemisestä raportoidaan vuonna 2019.

## **8. VOIMASSAOLO JA SEURANTA**

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain sopimuskauden aikana opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen Akatemian välillä käytävien tulosneuvottelujen yhteydessä sekä ministeriön tilinpäätöskannanotossa. Akatemia raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä ja vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan. Samalla toimitetaan ministeriölle kustannusvastaavuuslaskelmat Akatemian maksullisesta toiminnasta.

Akatemia raportoi sukupuolten välisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämisestä ja konkreettisista toimistaan kestäväen kehityksen huomioimiseksi toiminnassaan sekä vuoden 2018 toiminnasta alkaen palvelulupauksesta ja riskienhallinnasta tilinpäätösasiakirjojen yhteydessä.

## **ALLEKIRJOITUKSET**



---

Tapio Kosunen  
Ylijohtaja

---

Johanna Myllyharju  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Jorma Karhu  
Opetusneuvos

---

Heikki Mannila  
Pääjohtaja