

STN-ohjelmat ADAPT ja GROWTH (2018–2023): Yhteenvetoa ja poimintoja tuloksista



Yhteenvedon taustaa

- Strategisen tutkimuksen neuvosto (STN) vastaa rahoittamansa tutkimuksen [seurannasta](#) ja [vaikuttavuuden arvioinnista](#).
- Tähän yhteenvedoon on koottu tietoa vuonna 2023 päättyneiden ADAPT- ja GROWTH -ohjelmien toimeenpanosta ja tuloksista.
- Yhteenvedon pohjana käytetyt aineistot:
 - Ohjelmissa rahoitettujen konsortioiden loppuraportit (ml. julkaisujen metatiedot)
 - Ohjelmajohtajien loppuraportit ja ohjelmajohtajien johdolla laaditut ohjelmien exit-suunnitelmat
 - Konsortioiden jäsenille suunnattu itsearviointikysely (N=55, 60 % kohderyhmästä)
 - Konsortioiden ja ohjelmajohtajien nimeämille tärkeimmille yhteistyö- ja vuorovaikutuskumppaneille tehty sidosryhmäkysely (N=43, 32 % kohderyhmästä)

Sisältö

1. Konsortioiden perustiedot: rahoitus, kokoonpano, henkilöstö
2. Julkaisut ja muut tuotokset (sis. tutkinnot ja vierailut)
3. Tutkijoiden ja tiedon hyödyntäjien vuorovaikutus
4. Vaikutukset ja vaikuttavuus
5. Onnistuminen ja jatkuvuus

1. Konsortioiden perustiedot: rahoitus, kokoonpano, henkilöstö

Sopeutuminen kestävän kasvun edellytyksenä (ADAPT)

Suomalaiseen yhteiskuntaan vaikuttavat syvästi monet **globaalit muutostrendit**. Esimerkiksi talouskasvun hidastuminen ja epävarmuus, ilmastonmuutos ja muut ympäristöuhat sekä pandemiat ja erilaiset uudet terveysuhat sekä demografiset siirtymät ovat muutoksia, joihin suomalaisen yhteiskunnan on osattava sopeutua. Osa muutoksista on ennakoitavissa, mutta samalla on kyettävä reagoimaan myös epätodennäköisiin ja täysin ennakoimattomiin muutoksiin. **Sopeutumiskyky** on keskeinen osa yhteiskunnan, yhteisöjen ja yksilöiden toimintakykyä. Se luo **mahdollisuuksia kestäväälle kasvulle ja resurssien tehokkaalle hyödyntämiselle**.

STN-ohjelman Sopeutuminen kestävän kasvun edellytyksenä tavoitteena on löytää ratkaisuja siihen, **miten yhteiskunnan, yhteisöjen ja yksilöiden voimavarat ja resurssit sekä niiden uudet yhdistelmät parhaiten tukisivat kokonaisvaltaista sopeutumiskykyä**. Sopeutumiskyvyn tueksi tarvitaan monipuolista tietopohjaa ja ennakointia ja niihin perustuvia ratkaisuja. Tarvitaan myös sopeutumiseen kannustavia mekanismeja ja poliittisia päätöksiä. Tutkimuksen avulla pyritään ymmärtämään muutoksia ja varautumaan niihin yksilön, yhteisön ja yhteiskunnan tasoilla. Tutkimusta tarvitaan myös **sopeutumisen esteiden** kuten institutionaalisten polkuriippuvuuksien ja sosiaalisten ja kulttuuristen käytäntöjen tunnistamiseen sekä esteitä purkavien ratkaisujen kehittämiseen.

ADAPT-ohjelmassa myönnetty rahoitus

Sopeutuminen kestävä kasvun edellytyksenä (ADAPT)			Rahoitus, €		
Konsortio	Vastuullinen johtaja	Organisaatio	1. kausi	2. kausi	Kaudet yht.
BlueAdapt , Sopeutuminen sinisen kasvun avaimena	Heiskanen, Anna-Stiina	SYKE	3 999 616	1 999 998	5 999 614
IBC-CARBON , Metsäluonnon monimuotoisuuden suojele ja hiilen sitominen muuttuvassa ympäristössä	Forsius, Martin	SYKE	3 811 846	1 905 475	5 717 321
IMPRO , Parempi tietopohja ja palveluiden optimointi sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakennemuutosten tueksi	Laatikainen, Tiina	UEF	3 919 512	1 965 657	5 885 169
MFG 4.0 , Valmistus 4.0 ja sen teknologiset, taloudelliset ja koulutukselliset ja sosiaalipoliittiset strategiat	Ullakko, Kari	LUT	3 994 021	1 996 755	5 990 776
SOMPA , Uudet maatalous- ja metsämaan viljely- ja hoitomenetelmät - Avain kestävään biotalouteen ja ilmastonmuutoksen hillintään.	Mäkipää, Raisa	LUKE	3 601 558	1 800 392	5 401 950
WISE , Luova sopeutuminen viheliäisiin ekososiaalisiin murroksiin	Hukkinen, Janne Ilmari	HY	3 591 784	1 819 601	5 411 385
Konsortiot yhteensä					34 406 215

Kestävän kasvun avaimet (GROWTH)

Suomalainen yhteiskunta ei kykene hyödyntämään globaalien muutosten tuomia mahdollisuuksia niin hyvin kuin se voisi. Monilla mittareilla mitattuna Suomi menestyy hyvin, mutta ongelmia on esimerkiksi yritystoiminnan uudistumisessa, innovaatioiden viemisessä käytäntöön ja tiedon, tietovarantojen ja osaamisen käytössä. **Muutosten hyödyntäminen edellyttää yhteiskunnan, yhteisöjen ja yksilöiden kykyä uudistumiseen.** Uudistumisen lähtökohtana ovat hyvät resurssit. Suomessa on muun muassa vakaa yhteiskunta, toimivat instituutiot, osaamista, tutkimusta ja tietovarantoja, sivistystä sekä runsaat luonnonvarat.



STN-ohjelman Kestävän kasvun avaimet tavoitteena on löytää ratkaisuja siihen, **miten yhteiskunta, yhteisöt ja yksilöt pystyvät entistä paremmin hyödyntämään, kehittämään ja yhdistämään resurssejaan ja voimavarojaan uusilla ja kestävillä tavoilla.** Resurssien uudenlainen käyttö edellyttää sekä **teknologisia valmiuksia** ja osaamista että etenkin **muutoshaluista ja uudistusmyönteistä kulttuuria.** Kestävän kasvun ja uudistumiskyvyn tueksi tarvitaan myös monipuolista **tietopohjaa ja ennakointia.** Tutkimuksen avulla pyritään tunnistamaan muutosten tuomia mahdollisuuksia sekä analysoimaan uudistumisen edellytyksiä ja esteitä yhteiskunnan, yhteisöjen ja yksilön tasoilla.

GROWTH-ohjelmassa myönnetty rahoitus

Kestävän kasvun avaimet (GROWTH)			Rahoitus, €		
Konsortio	Vastuullinen johtaja	Organisaatio	1. kausi	2. kausi	Kaudet yht.
ALL-YOUTH , Kaikki nuoret haluavat määrätä elämästään	Mietola, Reetta; Honkatukia, Päivi	HY; TAU	3 851 995	1 925 878	5 777 873
CICAT2025 , Kiertotalouden katalyytit: Innovaatioekosysteemeistä liiketoimintaekosysteemeihin	Aarikka-Stenroos, Leena	TAU	4 177 311	2 087 554	6 264 865
Growing Mind , Kasvava mieli: Kasvatukselliset transformaatiot yksilöllisen, sosiaalisen ja institutionaalisen uudistumisen tukemiseksi digitaalisena aikakautena	Hakkarainen, Kai	HY	3 983 402	1 986 243	5 969 645
Package-Heroes , Uudet pakkausratkaisut ihmisen, maapallon ja liiketoiminnan hyväksi	Harlin, Ali	VTT OY	3 913 440	1 955 586	5 869 026
STYLE , Liikunnallinen elämäntapa kestävän kasvun aikaansaajana	Tapio, Petri	TY	3 092 561	1 442 734	4 535 295
SUDDEN , Kestävä lääkekehitys	Yli-Kauhaluoma, Jari	HY	3 668 176	1 834 088	5 502 264
Konsortiot yhteensä					33 918 968

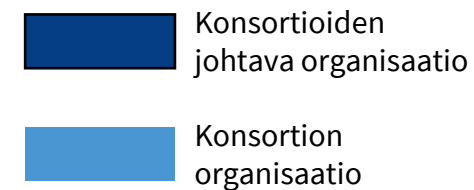
Rahoitetut organisaatiot, ADAPT

Rahoitetut organisaatiot		Blue-Adapt	IBC-CARBON	IMPRO	MFG 4.0	SOMPA	WISE	Ohjelma-johtaja
Yliopistot	Helsingin yliopisto							
	Itä-Suomen yliopisto							
	LUT-yliopisto							
	Aalto-yliopisto							
	Turun yliopisto							
	Jyväskylän yliopisto							
	Lapin yliopisto							
	Oulun yliopisto							
	Tampereen yliopisto							
Valtion tutkimuslaitokset	Suomen ympäristökeskus							
	Ilmatieteen laitos							
	Luonnonvarakeskus							
	Terveysten ja hyvinvoinnin laitos							
Muut organisaatiot	BIOS tutkimusyksikkö							
	Demos Helsinki							
	Tyrsky-Konsultointi Oy							

 Konsortion johtava organisaatio
 Konsortion organisaatio

Rahoitetut organisaatiot, GROWTH

Rahoitetut organisaatiot		ALL-YOUTH	CICAT 2025	Growing Mind	Package-Heroes	STYLE	SUDDEN	Ohjelma-johtaja
Yliopistot	Tampereen yliopisto							
	Turun yliopisto							
	Helsingin yliopisto							
	Itä-Suomen yliopisto							
	Jyväskylän yliopisto							
	LUT-yliopisto							
	Aalto-yliopisto							
Valtion tutkimuslaitokset	Åbo Akademi							
	Teknologian tutkimuskeskus VTT							
	Suomen ympäristökeskus							
	Luonnonvarakeskus							
Ammattikorkeakoulut	Tampereen ammattikorkeakoulu							
	Turun ammattikorkeakoulu							
Muut organisaatiot	Demos Helsinki							
	Helsingin kaupunki							
	UKK-instituutti							



Rahoitetut tutkimusalat, ADAPT

Tutkimusalat		Blue-Adapt	IBC-CARBON	IMPRO	MFG 4.0	SOMPA	WISE
Luonnontieteet ja tekniikka	Energiatekniikka						
	Geotieteet						
	Kone- ja valmistustekniikka						
	Materiaalitiede ja -tekniikka						
	Tietojenkäsittelytieteet						
	Tilastotiede						
Bio- ja ympäristötieteet	Ekologia, evoluutiobiologia ja ekofysiologia						
	Ympäristötiede						
Maatalous- ja metsätieteet	Metsätieteet						
Lääke- ja terveystieteet	Kansanterveystiede						
Yhteiskuntatieteet	Kansantaloustiede						
	Kasvatustieteet						
	Liiketaloustiede						
	Oikeustiede						
	Sosiaalitieteet						
	Tieteentutkimus						
	Yhteiskuntatieteellinen ympäristötutkimus						



Hankkeen tärkein tutkimusala



Hankkeen tutkimusala

Kaavioon on merkitty kunkin konsortion tärkeimmät tutkimusalat (enintään viisi). Konsortiot ovat valinneet tutkimusalat Suomen Akatemian tutkimuslaluokituksesta.

Rahoitetut tutkimusalat, GROWTH

Tutkimusalat		ALL-YOUTH	CICAT-2025	Growing Mind	Package-Heroes	STYLE	SUDDEN
Luonnontieteet ja tekniikka	Arkkitehtuuri						
	Materiaalitiede ja -tekniikka						
	Tietojenkäsittelytieteet						
	Tuotantotalous						
	Ympäristötekniikka						
Bio- ja ympäristötieteet	Ympäristötiede						
Lääke- ja terveystieteet	Farmasia						
	Kansanterveystiede						
	Kasvatustieteet						
	Liiketaloustiede						
Yhteiskuntatieteet	Oikeustiede						
	Psykologia						
	Sosiaalitieteet						
	Valtiotieteet						
	Yhteiskuntatieteellinen ympäristötutkimus						
Humanistiset tieteet	Taiteiden tutkimus						



Hankkeen tärkein tutkimusala

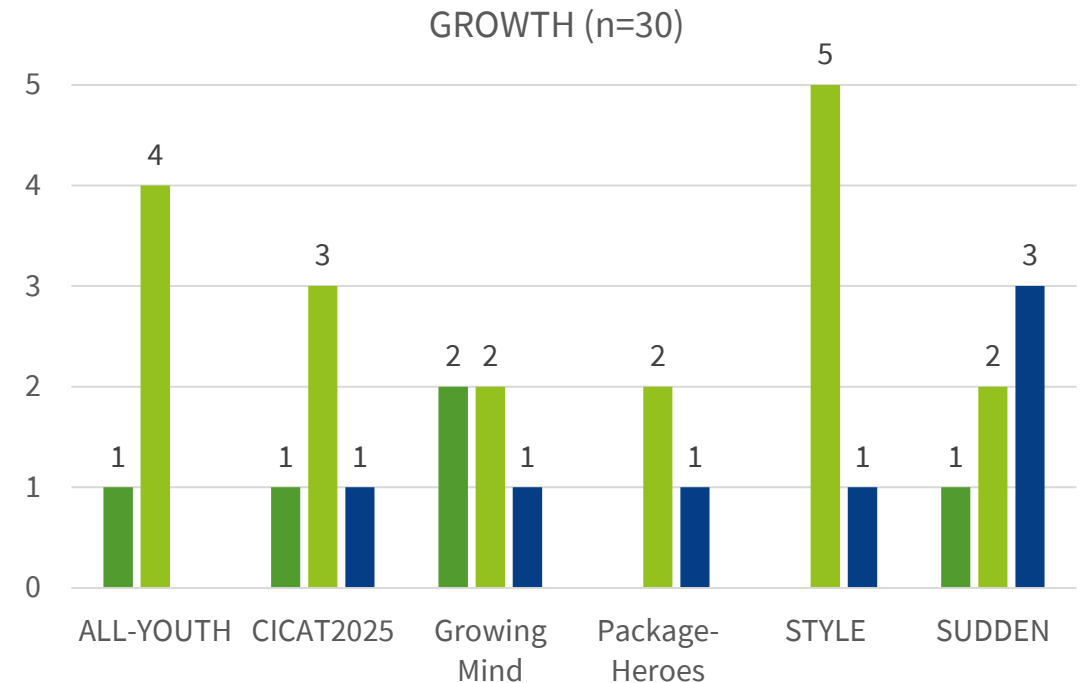
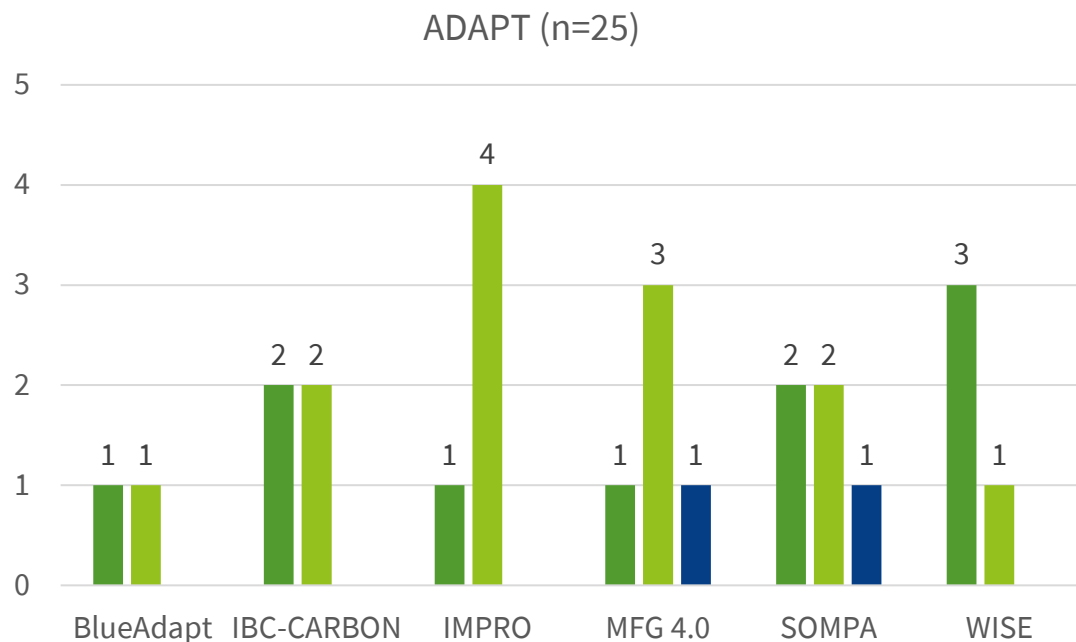


Hankkeen tutkimusala

Kaavioon on merkitty kunkin konsortion tärkeimmät tutkimusalat (enintään viisi). Konsortiot ovat valinneet tutkimusalat Suomen Akatemian tutkimusalaluokituksesta.

Konsortion ennestään tutut ja uudet osapuolet

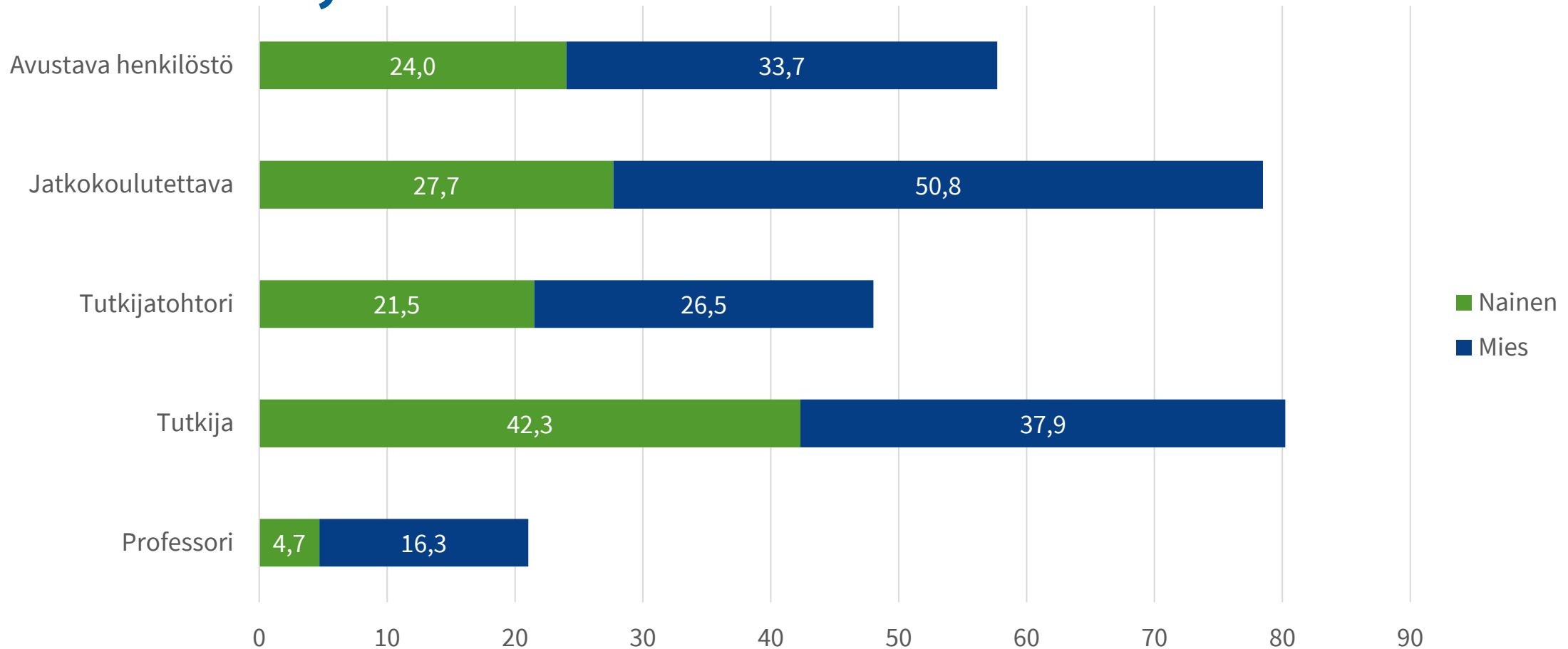
Tunsitteko konsortionne muut osapuolet ennen tätä STN-ohjelmaa?



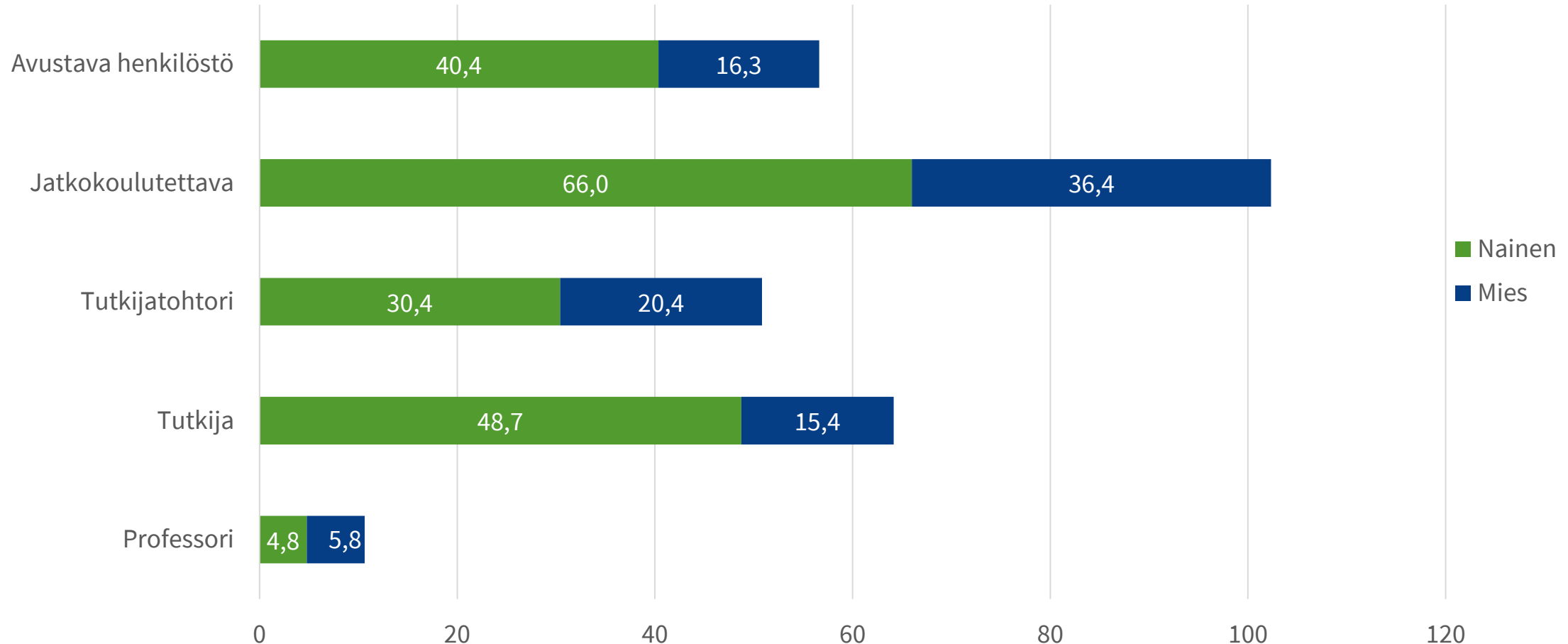
- Tunsi kaikki tai useimmat konsortion osapuolet jo ennen ohjelmaa
- Tunsi yhden tai muutaman konsortion osapuolen jo ennen ohjelmaa
- En tuntenut konsortion osapuolia ennen ohjelmaa

Lähde: konsortioiden edustajille suunnattu kysely

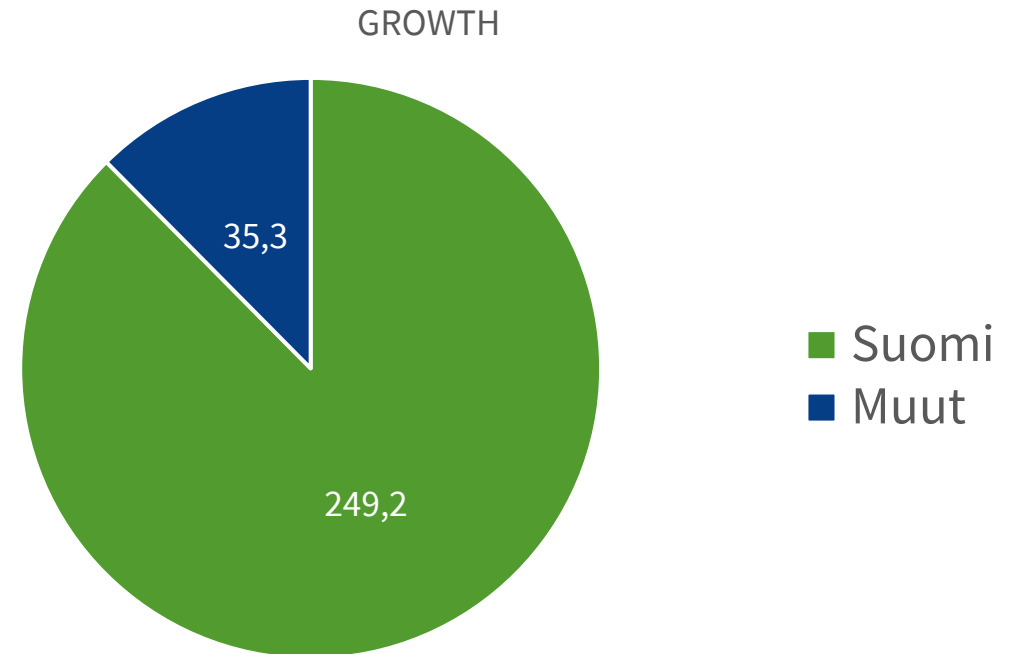
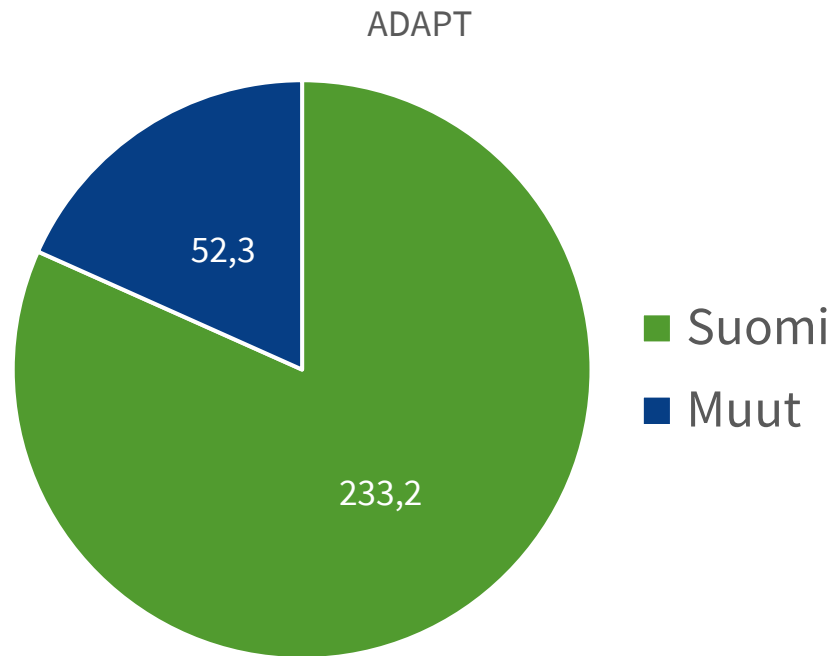
Henkilötyövuodet uravaiheen ja sukupuolen mukaan, ADAPT



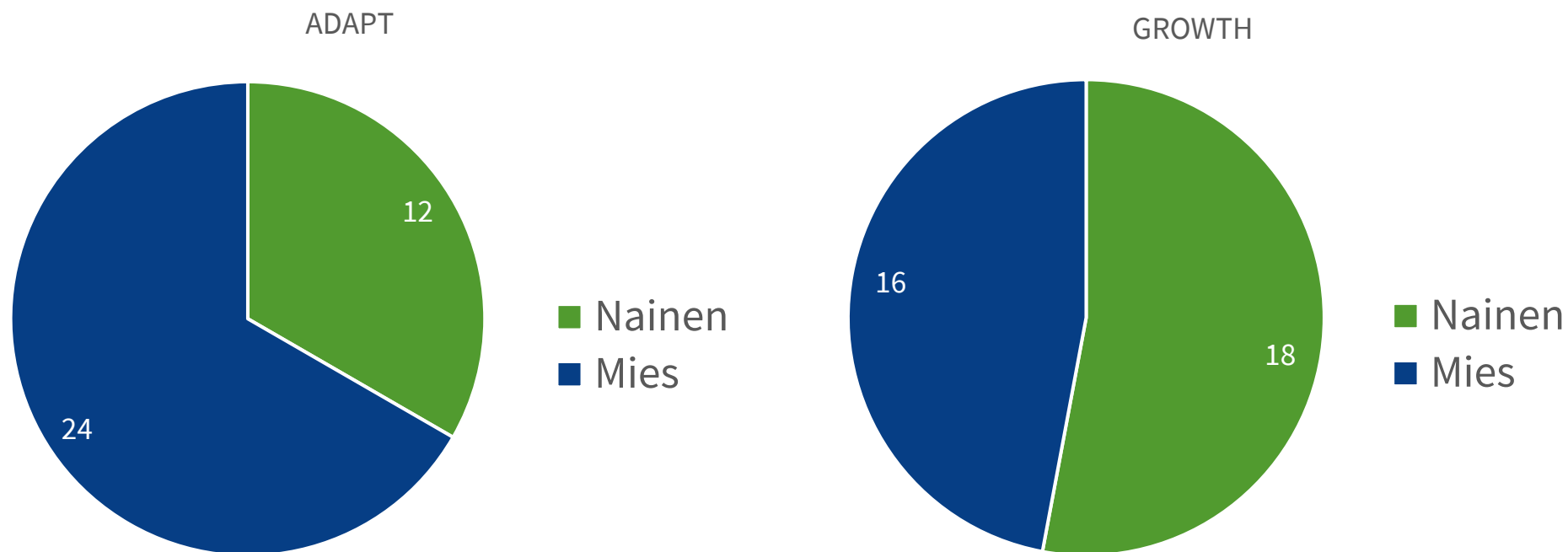
Henkilötyövuodet uravaiheen ja sukupuolen mukaan, GROWTH



Henkilötyövuodet kansalaisuuden mukaan



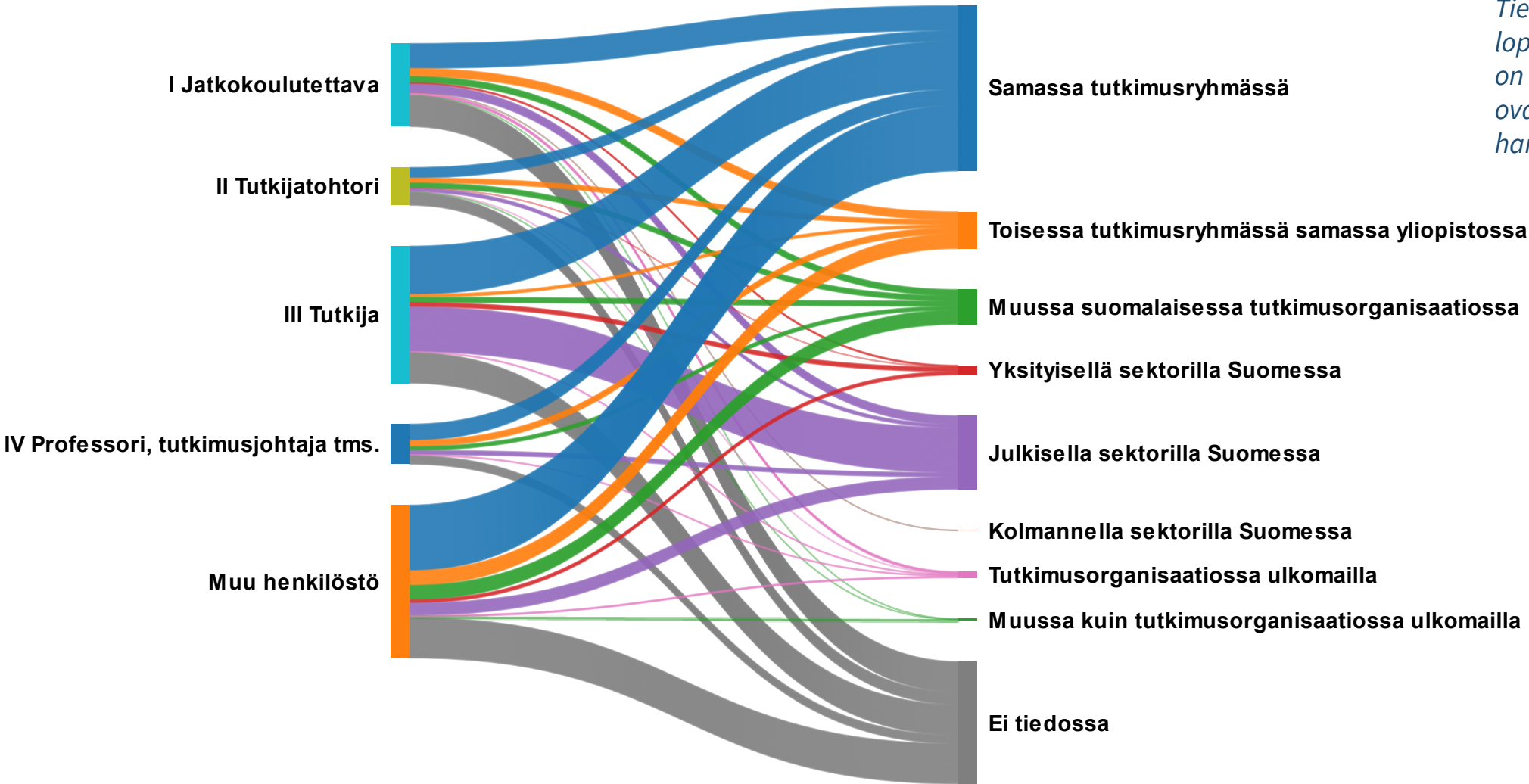
Vastuullisten johtajien sukupuolijakauma



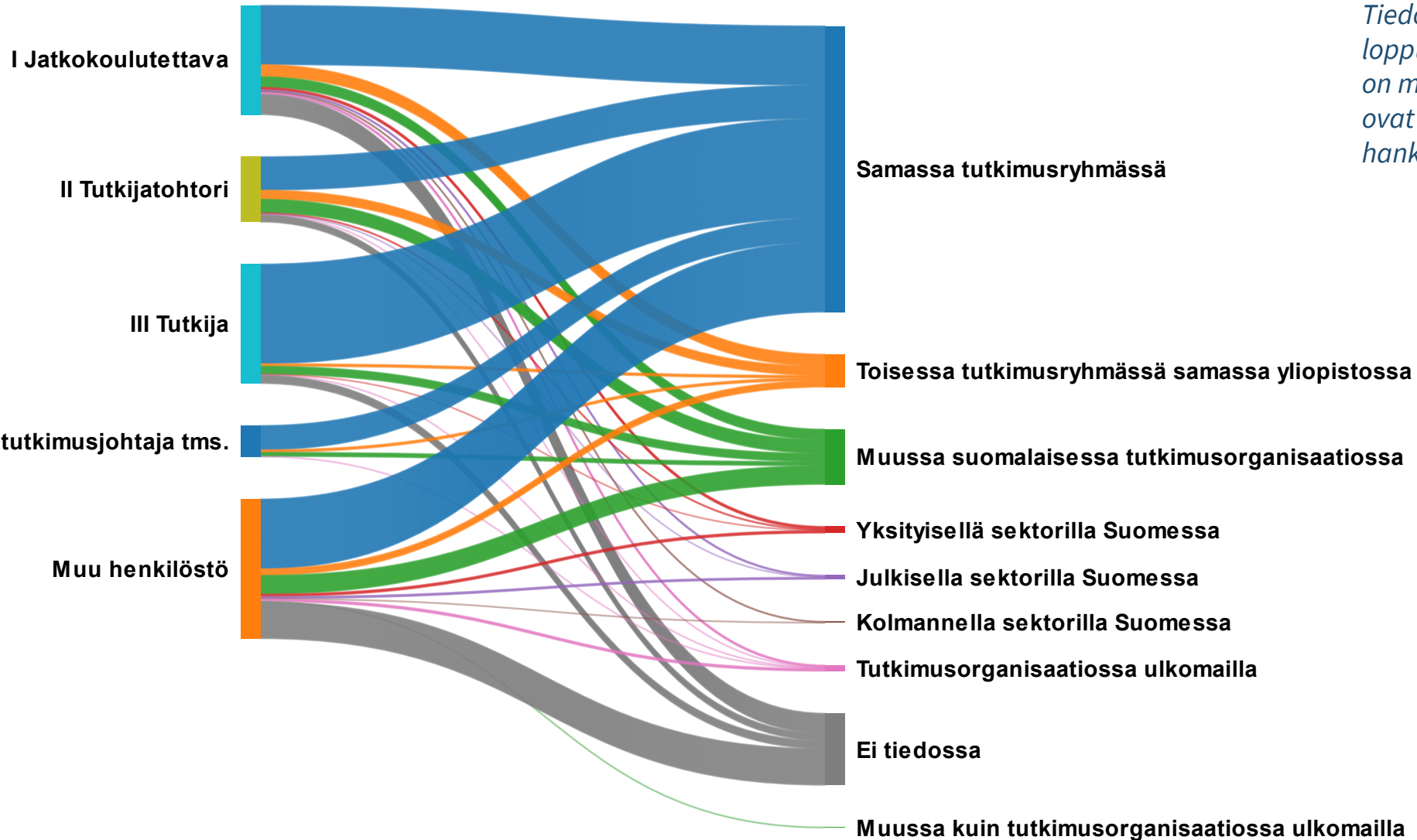
Vastuullinen johtaja on konsortion osahankkeesta vastaava henkilö.

Henkilöstön sijoittuminen hankkeen päätyttyä, ADAPT

Tiedot on koottu hankkeiden loppuraporteista. Kuvaajassa on mukana ne henkilöt, jotka ovat saaneet palkkaa STN-hankkeesta.



Henkilöstön sijoittuminen hankkeen päätyttyä, GROWTH



Tiedot on koottu hankkeiden loppuraporteista. Kuvaajassa on mukana ne henkilöt, jotka ovat saaneet palkkaa STN-hankkeesta.

2. **Julkaisut ja muut tuotokset (sis. tutkinnot ja vierailut)**

Julkaisujen määrä, ADAPT

Konsortio	Kaikki raportoidut julkaisut	Raportoidut tieteelliset julkaisut (A, B, C)
BlueAdapt	298	177
IBC-CARBON	113	85
IMPRO	71	58
MFG4.0	233	195
SOMPA	86	68
WISE	437	222
ADAPT-ohjelma	1238	805

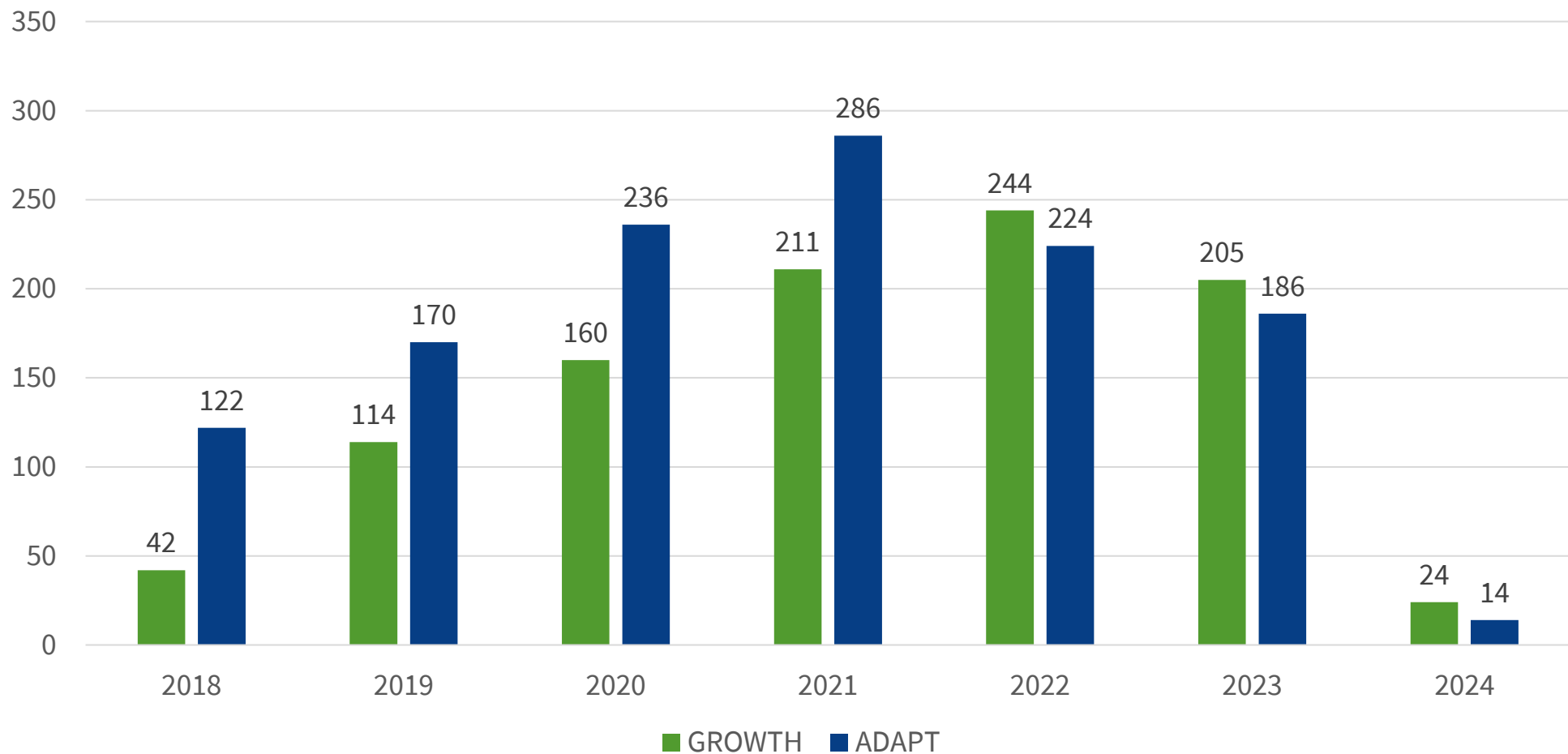
A. Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit, B. Vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset, C. Tieteelliset kirjat (monografiat)

Julkaisujen määrä, GROWTH

Konsortio	Kaikki raportoidut julkaisut	Raportoidut tieteelliset julkaisut (A, B, C)
ALL-YOUTH	161	128
CICAT2025	236	197
Growing Mind	405	324
Package-Heroes	60	24
STYLE	58	35
SUDDEN	80	32
GROWTH-ohjelma	1000	740

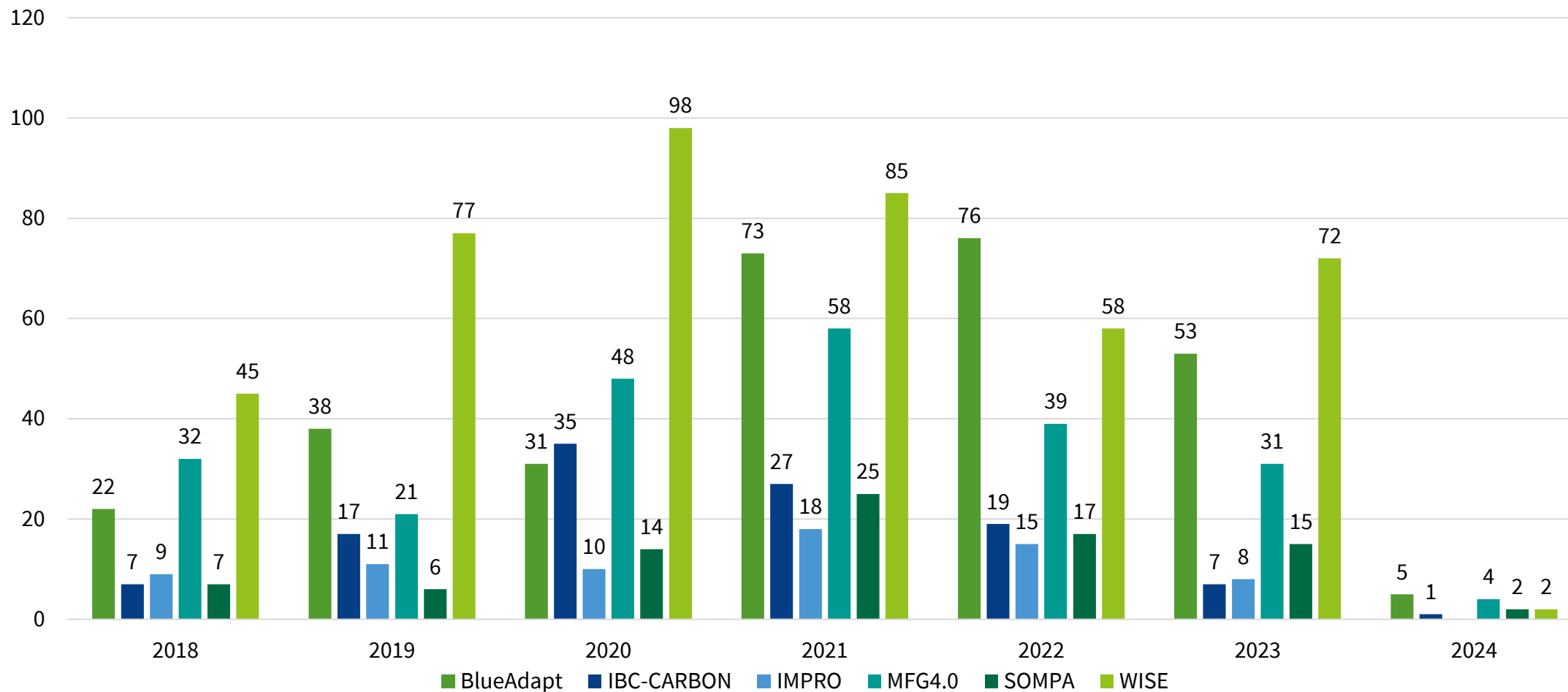
A. Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit, B. Vertaisarvioimattomat tieteelliset kirjoitukset, C. Tieteelliset kirjat (monografiat)

Julkaisujen määrä vuosittain, ADAPT ja GROWTH

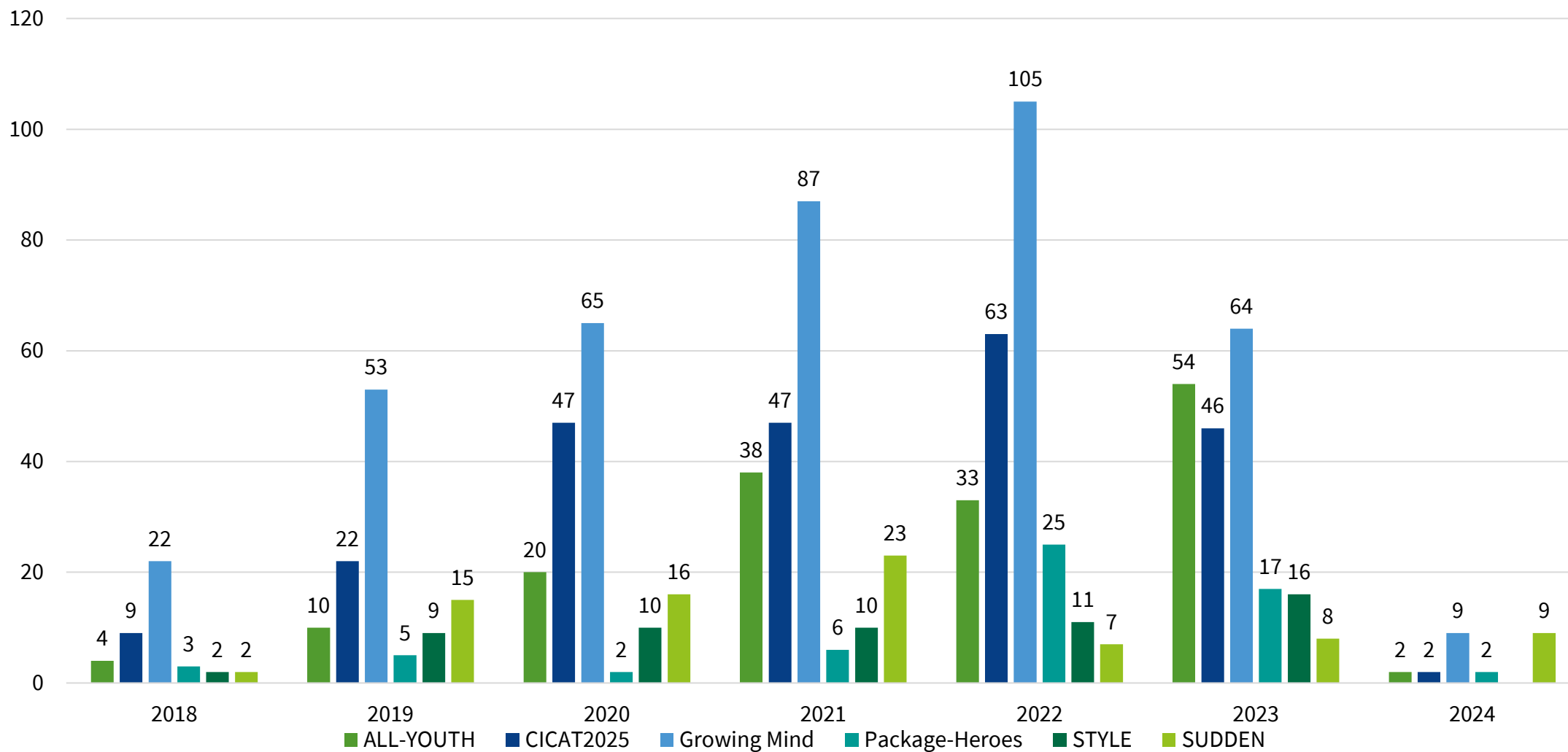


Kaikki julkaisutyypit.

Konsortioiden julkaisumäärä vuosittain, ADAPT

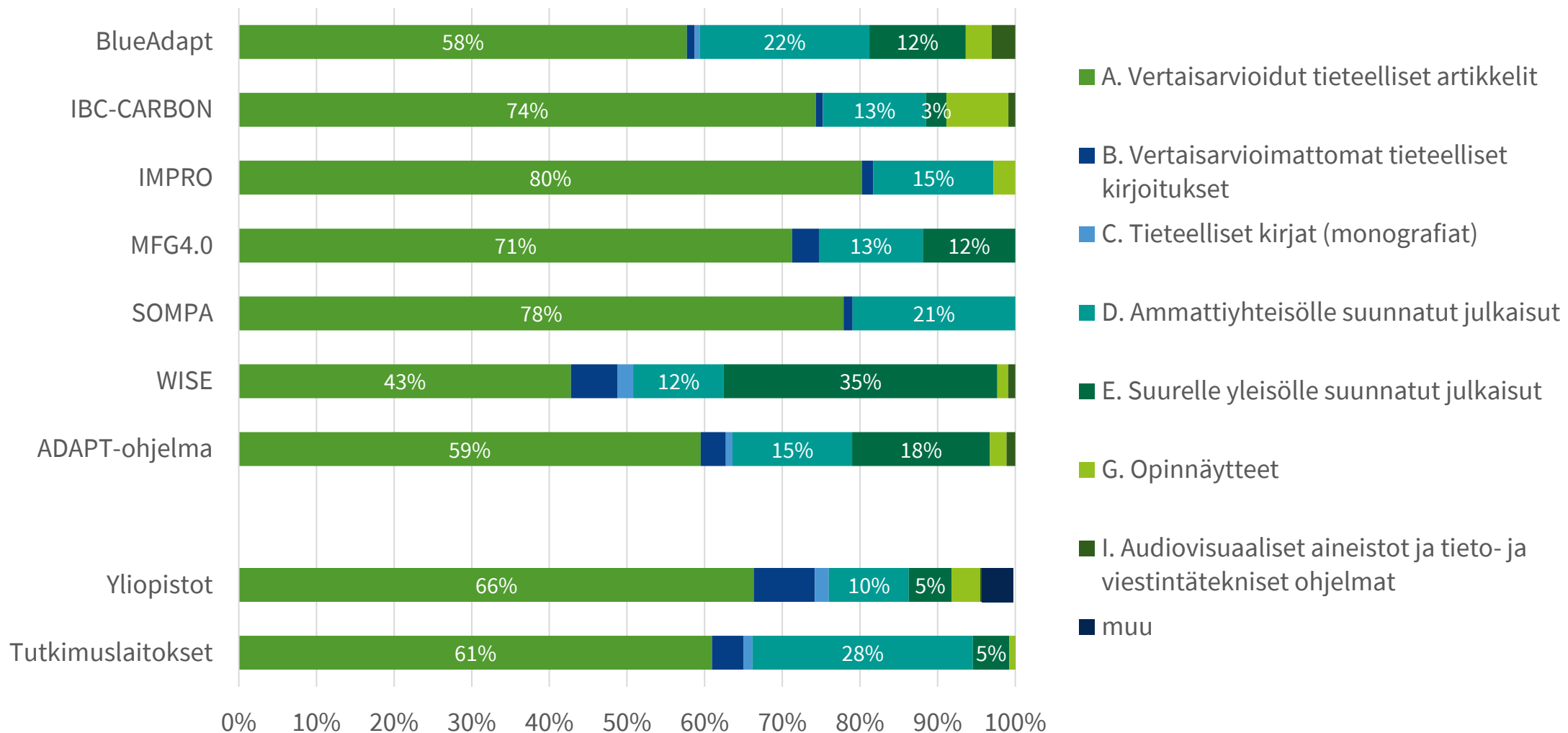


Konsorttioiden julkaisumäärä vuosittain, GROWTH



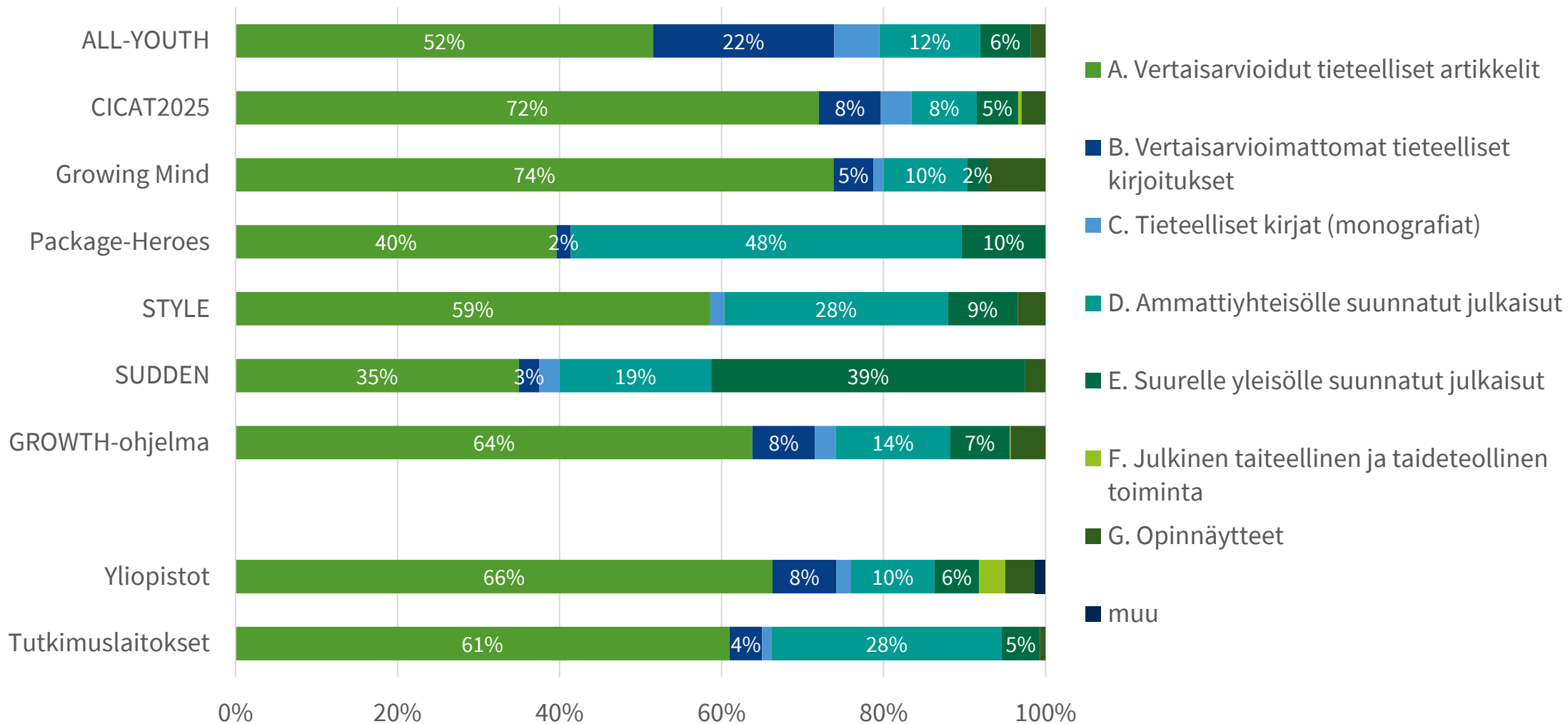
Kaikki OKM-julkaisutiedonkeruun julkaisutyypit A–I.

Julkaisutyypin osuudet, ADAPT



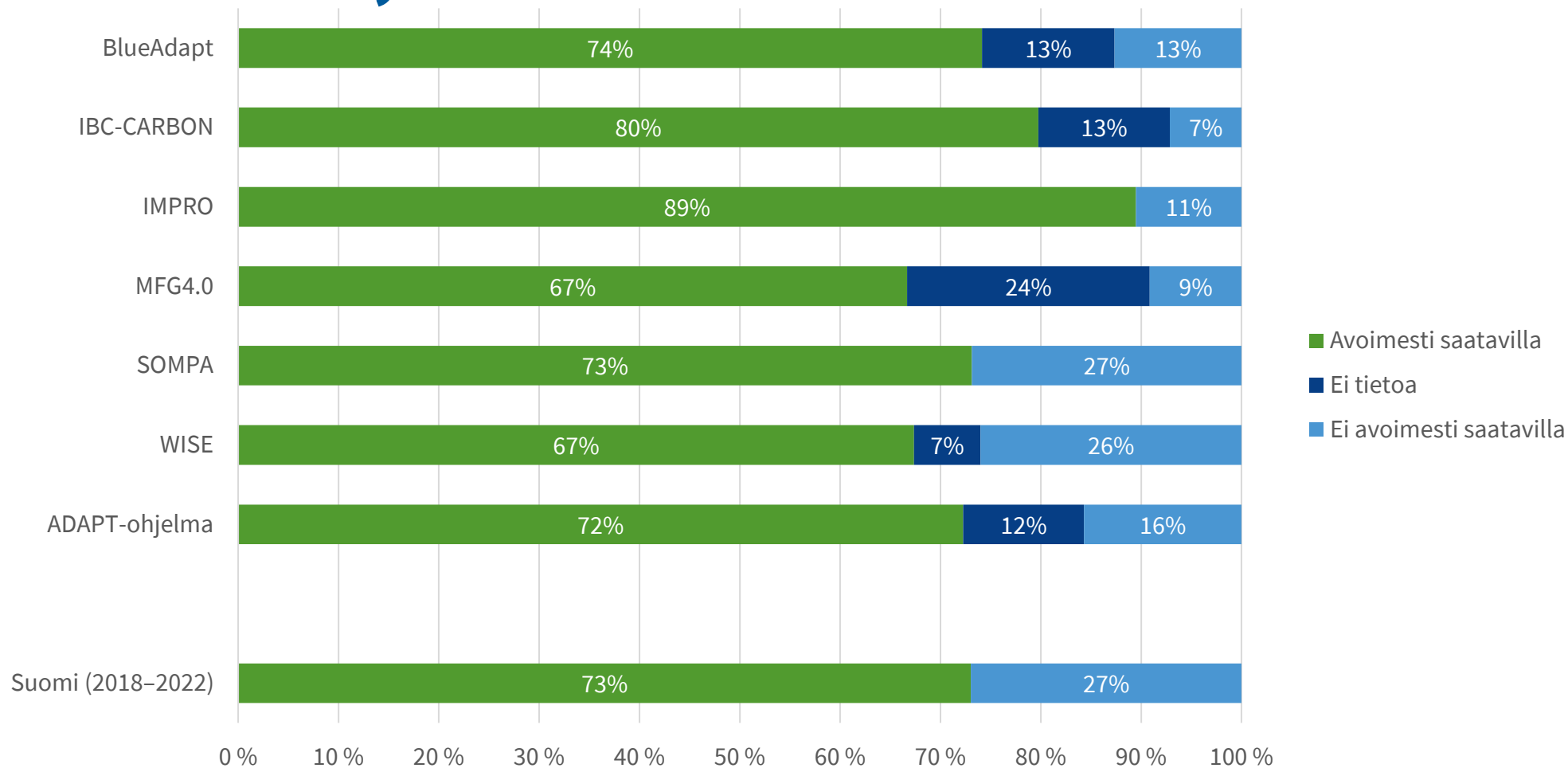
OKM:n ohjeistuksen mukaiset julkaisutyypit ja lajit. Suomen yliopistojen ja tutkimuslaitosten verrokkidatoiden noudettu <https://vipunen.fi/fi-fi>.

Julkaisutyyppien osuudet, GROWTH

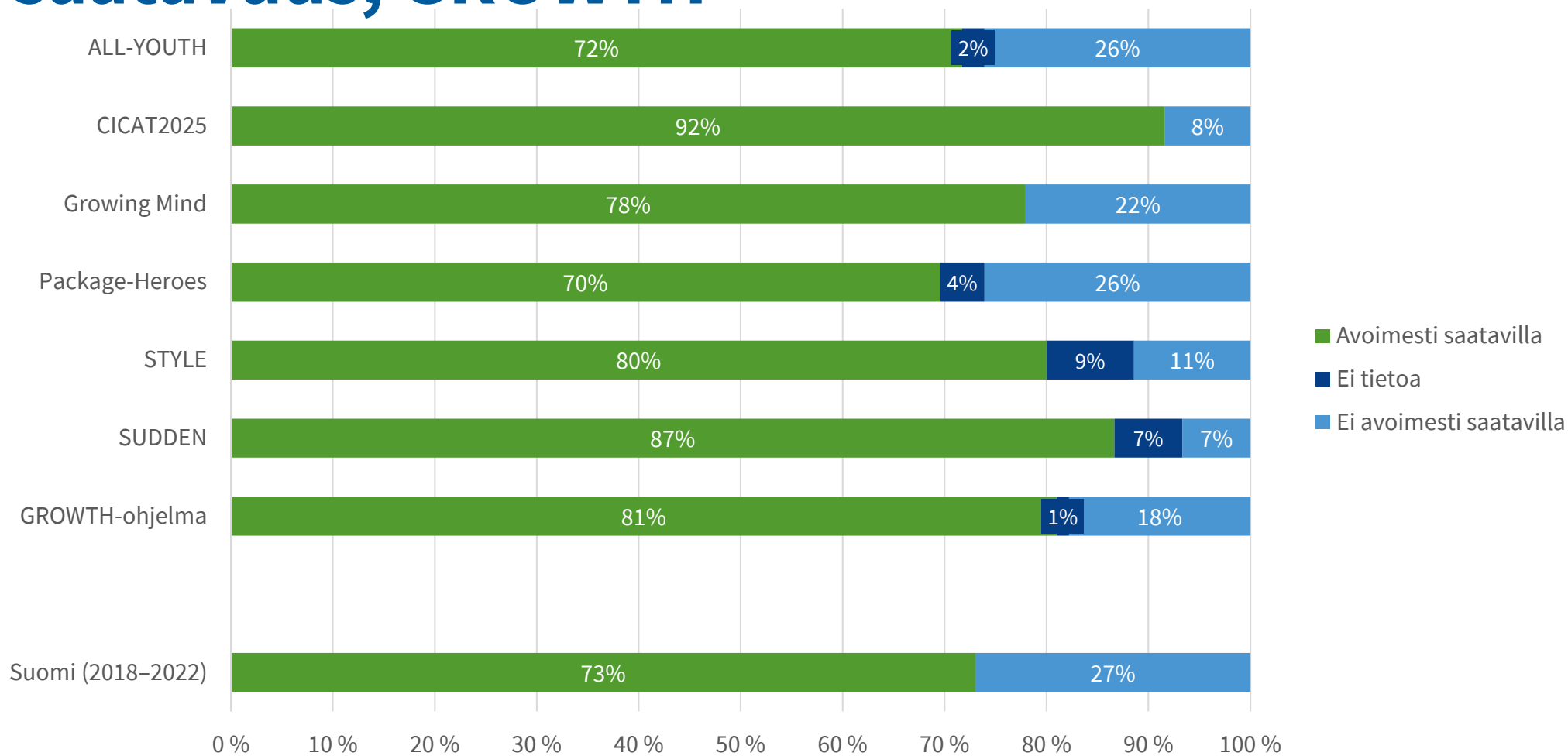


OKM:n ohjeistuksen mukaiset julkaisutyyppit ja lajit. Suomen yliopistojen ja tutkimuslaitosten verrokkitiedot noudettu <https://vipunen.fi/fi-fi>.

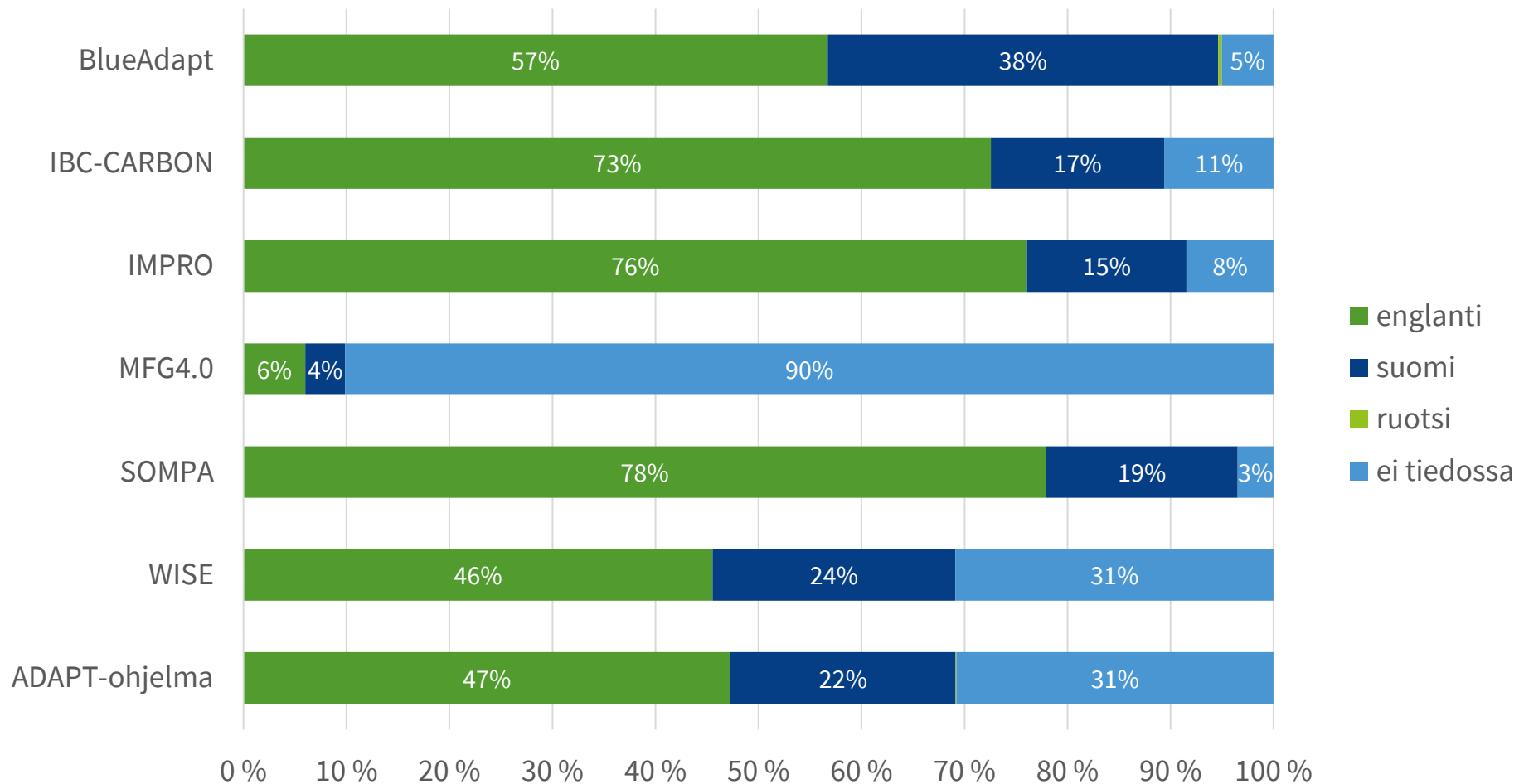
Vertaisarvioitujen julkaisujen (A, C) avoin saatavuus, ADAPT



Vertaisarvioitujen julkaisujen (A, C) avoin saatavuus, GROWTH

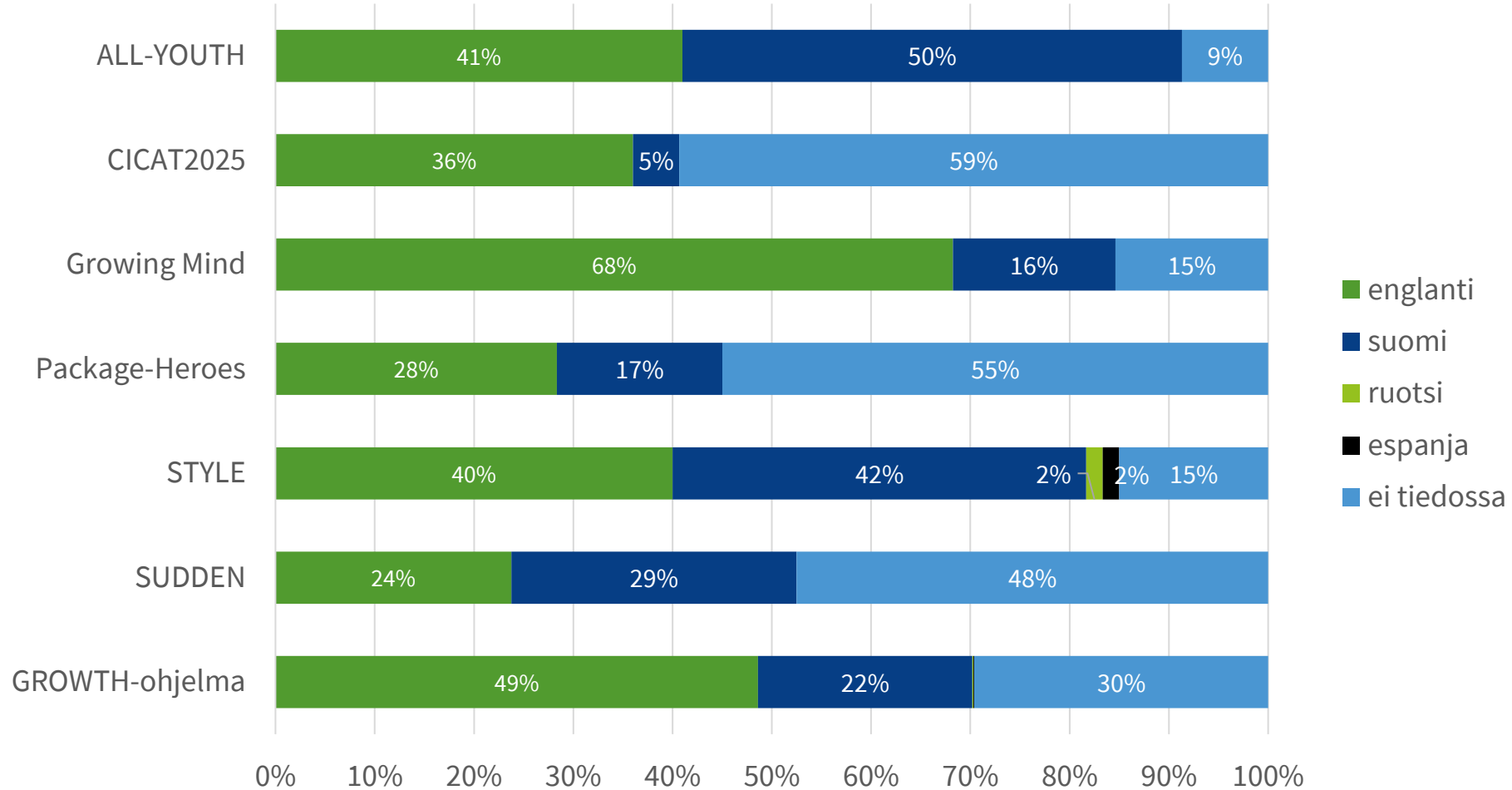


Julkaisujen kieli, ADAPT



Kaikki julkaisutyytit.

Julkaisujen kieli, GROWTH



Kaikki julkaisutyypit.

Tutkimuksen näkyvyys politiikkadokumenteissa

- [Overton](#) on maksullinen hakutietokanta, jonka avulla voidaan kartoittaa tutkimuksen ja tutkijoiden näkyvyyttä politiikkadokumenteissa.
- Tietokannasta haettiin keväällä 2024 viittauksia ADAPT- ja GROWTH –ohjelmien hankkeisiin ja julkaisuihin.
- Julkaisuihin viittaavien suomalaisten politiikkadokumenttien lukumäärä oli ADAPT-ohjelmassa 47 (ulkomaisten 17) ja GROWTH-ohjelmassa 5 (ulkomaisten 3) .
- Viittauksia hankkeisiin tai niiden julkaisuihin löytyi mm. seuraavista politiikkadokumenteista:
 - [Suomen biodiversiteettistrategian ja toimintaohjelman 2012–2020 toteutuksen ja vaikutusten arviointi](#)
 - Ympäristöministeriön vuosittaiset tilinpäätökset
 - [Kestävä ja turvallinen kiertotalous - Selvitys POP-yhdisteiden ja SVHC-aineiden hallinnasta kiertotaloudessa, VN-TEAS –hanke](#)
 - [Näkökulmia sukupuolten tasa-arvoon: Analyyseja tasa-arvobarometrasta 2017, THL ja STM](#)
 - YK:n raportti: [Sport : a global accelerator of peace and sustainable development for all : report of the Secretary-General](#)

Tutkintojen määrä, ADAPT

Konsortio	Maistereita	Tohtoreita
BlueAdapt	3	4
IBC-CARBON	10	5
IMPRO	6	6
MFG4.0	9	18
SOMPA	0	0
WISE	8	9
ADAPT-ohjelma	36	42

Loppuraportilla pyydetty ilmoittamaan konsortiossa ja sen yhteydessä suoritettut tutkinnot.

Tutkintojen määrä, GROWTH

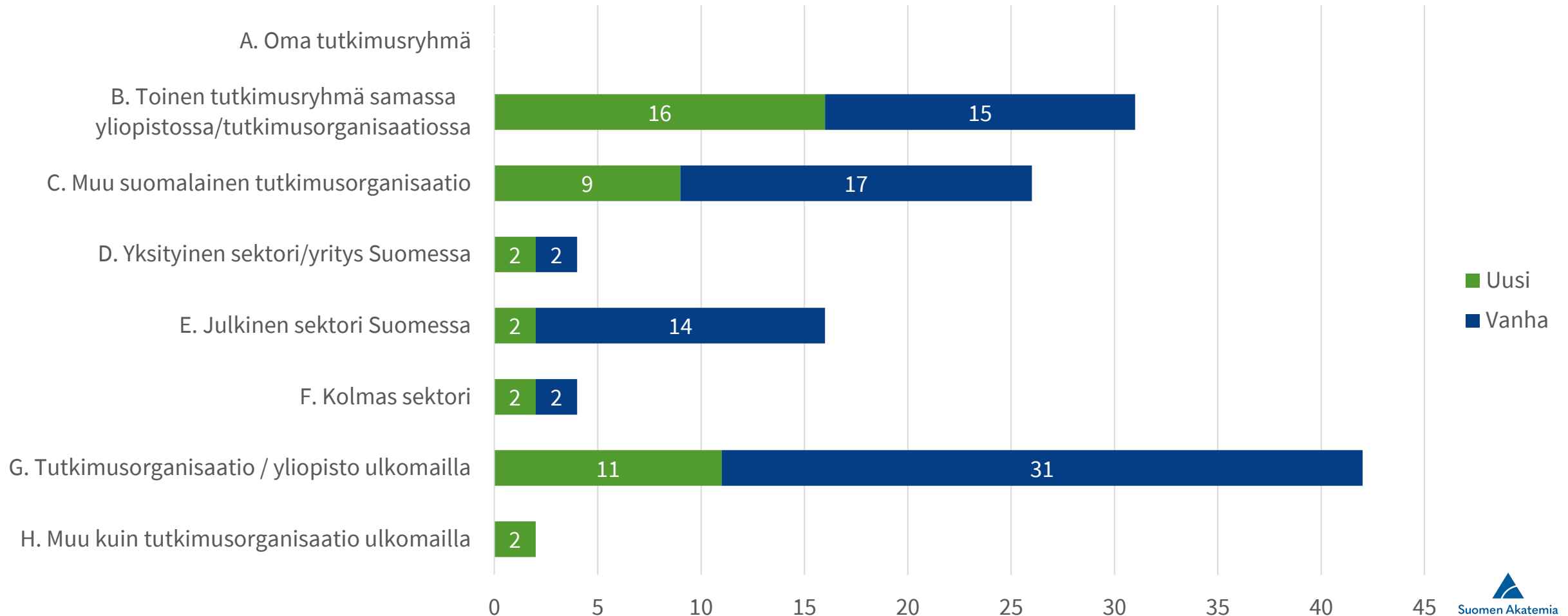
Konsortio	Maistereita	Tohtoreita
ALL-YOUTH	7	5
CICAT2025	78	7
Growing Mind	36	14
Package-Heroes	1	0
STYLE	1	1
SUDDEN	5	4
GROWTH-ohjelma	128	31

Loppuraportilla pyydetty ilmoittamaan konsortiossa ja sen yhteydessä suoritettut tutkinnot.

3. Tutkijoiden ja tiedon hyödyntäjien vuorovaikutus

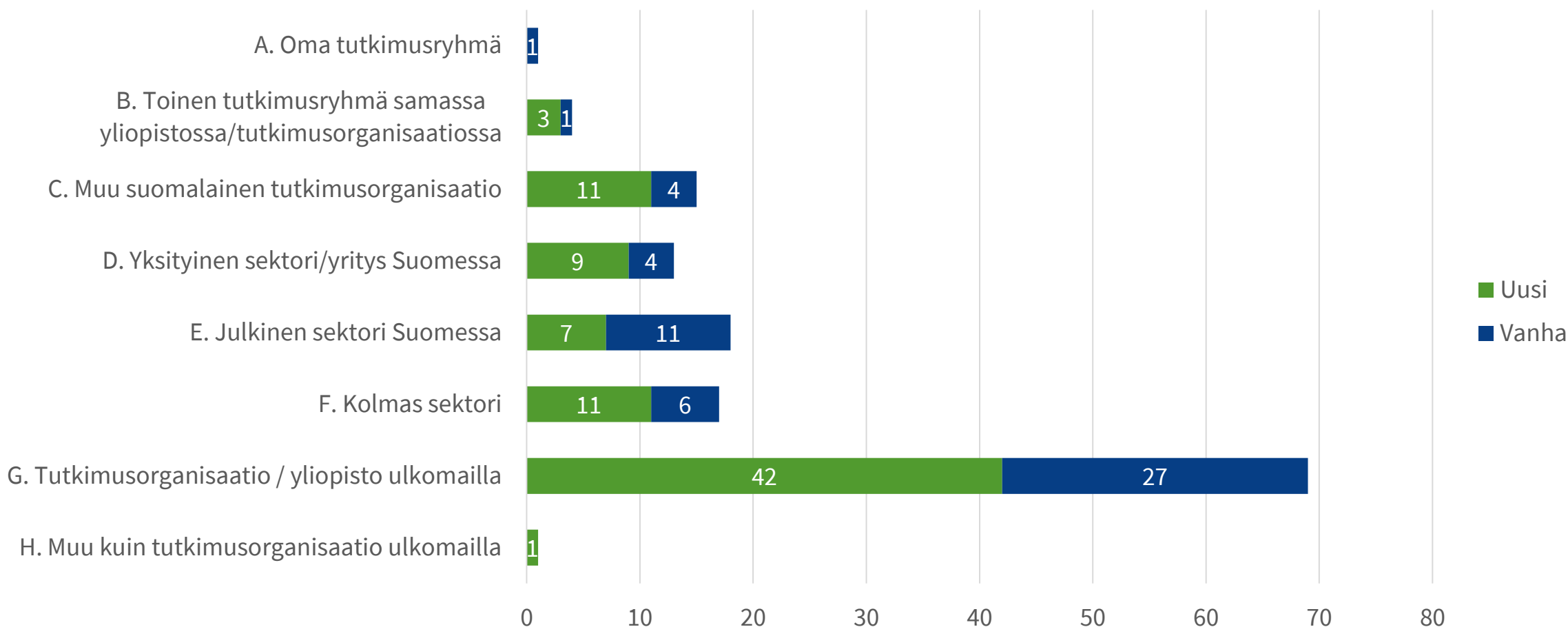
Hankkeita on pyydetty ilmoittamaan erilaiset tahot, joiden kanssa on tehty yhteistyötä. Yhteistyöllä tarkoitetaan vuorovaikutteista toimintaa, joka edistää hankkeessa tehtävää tutkimusta tai sen hyödyntämistä. ”Uusi yhteistyökumppani” on taho, jonka kanssa yhteistyö on aloitettu tämän hankkeen aikana.

Yhteistyökumppanien määrä sektoreittain sekä uusien yhteistyökumppanien osuus, ADAPT

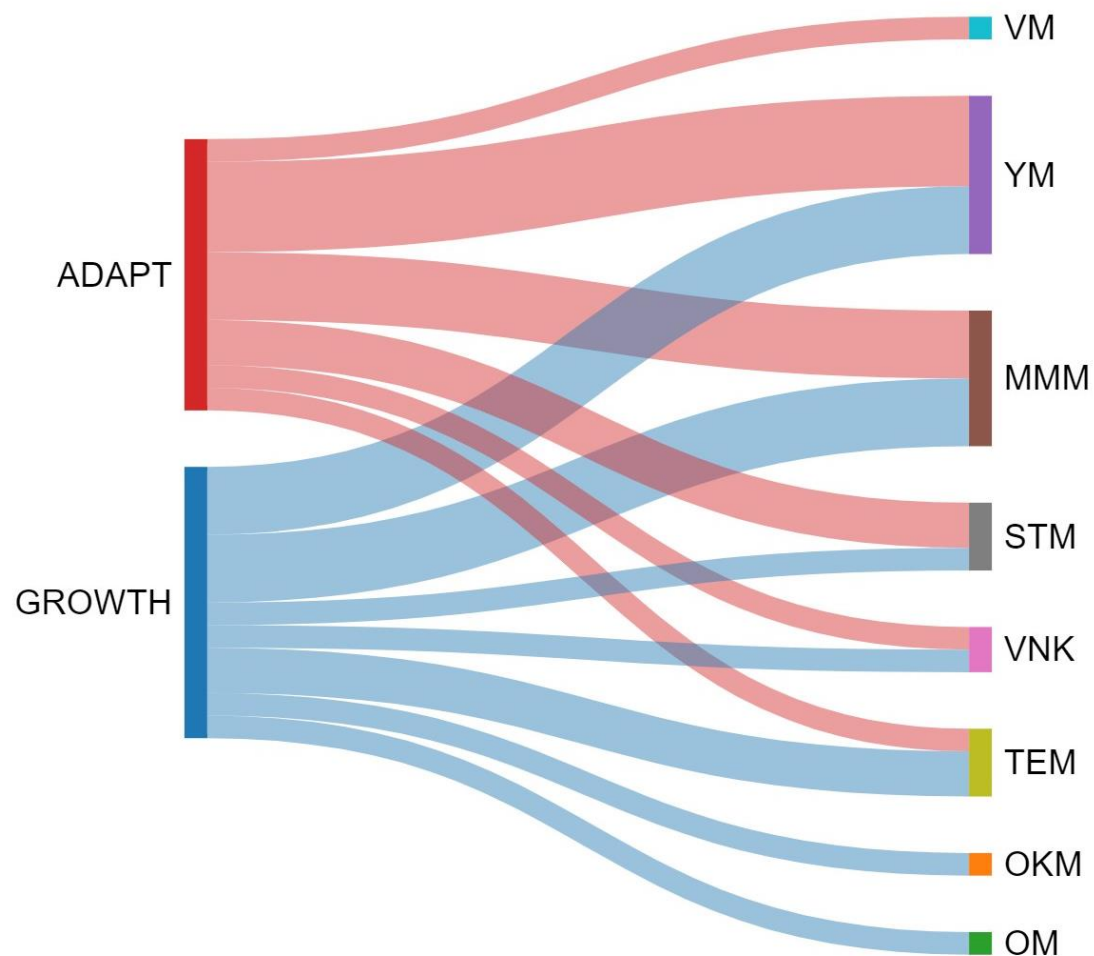


Hankkeita on pyydetty ilmoittamaan erilaiset tahot, joiden kanssa on tehty yhteistyötä. Yhteistyöllä tarkoitetaan vuorovaikutteista toimintaa, joka edistää hankkeessa tehtävää tutkimusta tai sen hyödyntämistä. ”Uusi yhteistyökumppani” on taho, jonka kanssa yhteistyö on aloitettu tämän hankkeen aikana.

Yhteistyökumppanien määrä sektoreittain sekä uusien yhteistyökumppanien osuus, GROWTH

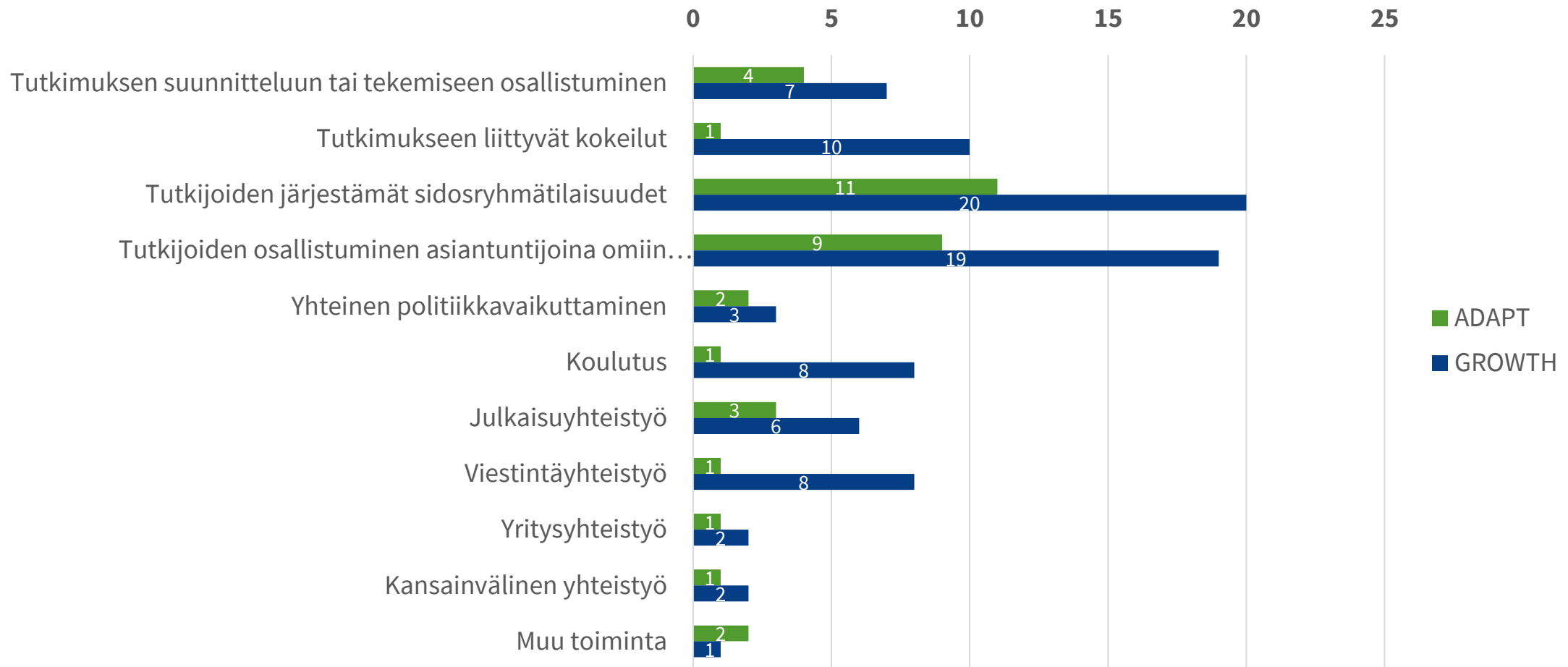


Hankkeiden vuorovaikutus ministeriöiden kanssa, ADAPT ja GROWTH



Tiedot on koottu hankkeiden loppuraporttien yhteistyö- ja vuorovaikutusosiosta, jossa on pyydetty raportoimaan yhteistyökumppanit sekä tahot, joiden kanssa tutkimuksen sisällöistä tai tuloksista on oltu yhteydessä hankkeen aikana. Kuvassa jokainen hanke—ministeriökumppanuus on merkitty viivalla. Ministeriöiden nimistä on käytetty lyhenteitä.

Toimet, joiden muodossa sidosryhmät ovat olleet tekemisissä tutkimusohjelman tai -konsortion kanssa



Lähde: hankkeiden sidosryhmien edustajille suunnattu kysely

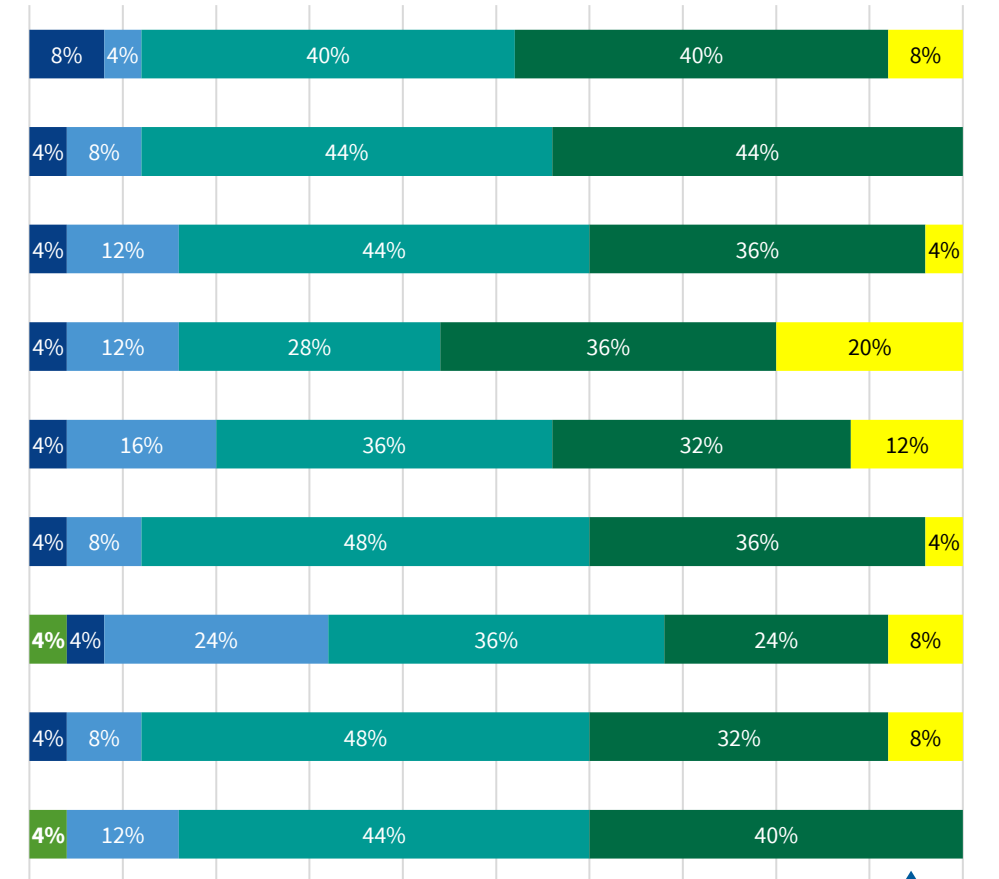
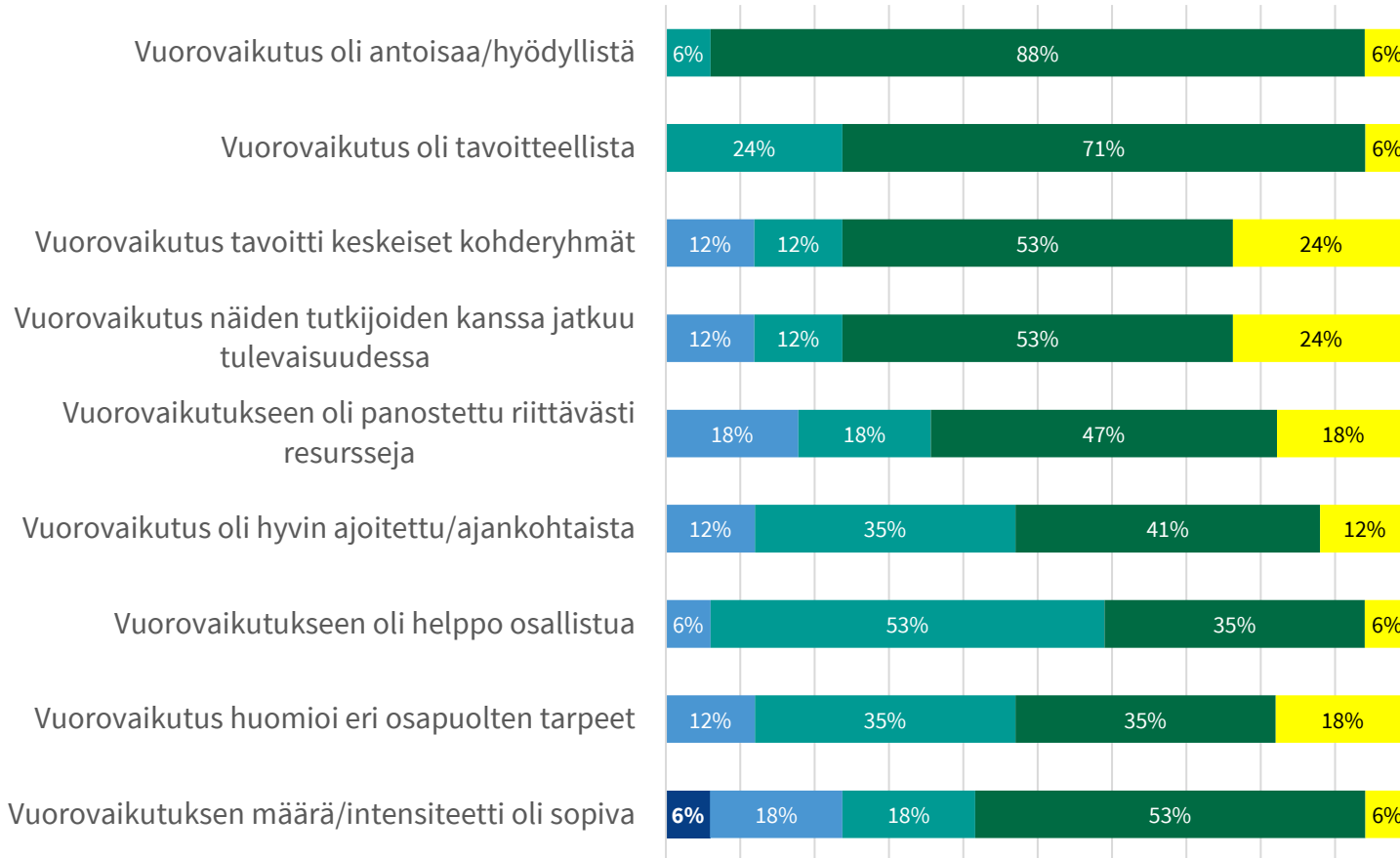
Vuorovaikutusta koskevat väittämät, ADAPT

Arvioikaa vuorovaikutusta tutkimusohjelman tai -hankkeen/sidosryhmän kanssa seuraavien väittämien avulla. Perustelkaa tarvittaessa.

SIDOSRYHMIEN KYSELYVASTAUKSET (n=17)

HANKKEIDEN KYSELYVASTAUKSET (n=25)

0 % 10 % 20 % 30 % 40 % 50 % 60 % 70 % 80 % 90 % 100 %



1 2 3 4 5 EOS

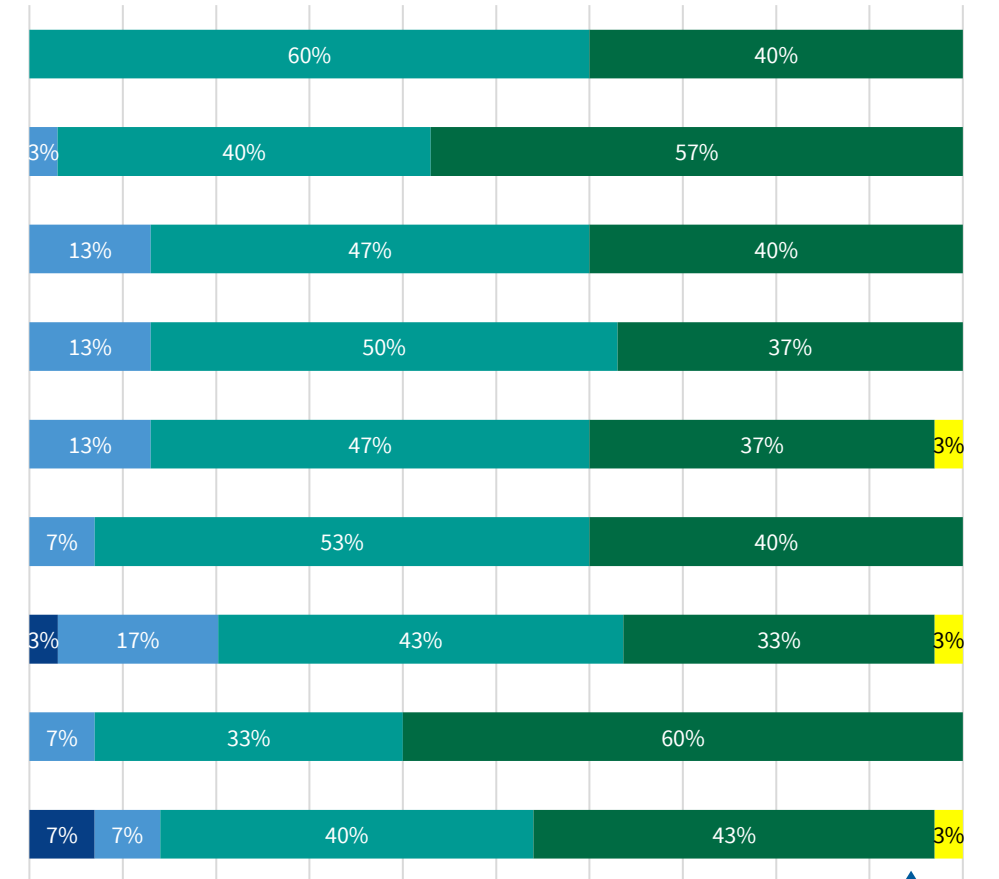
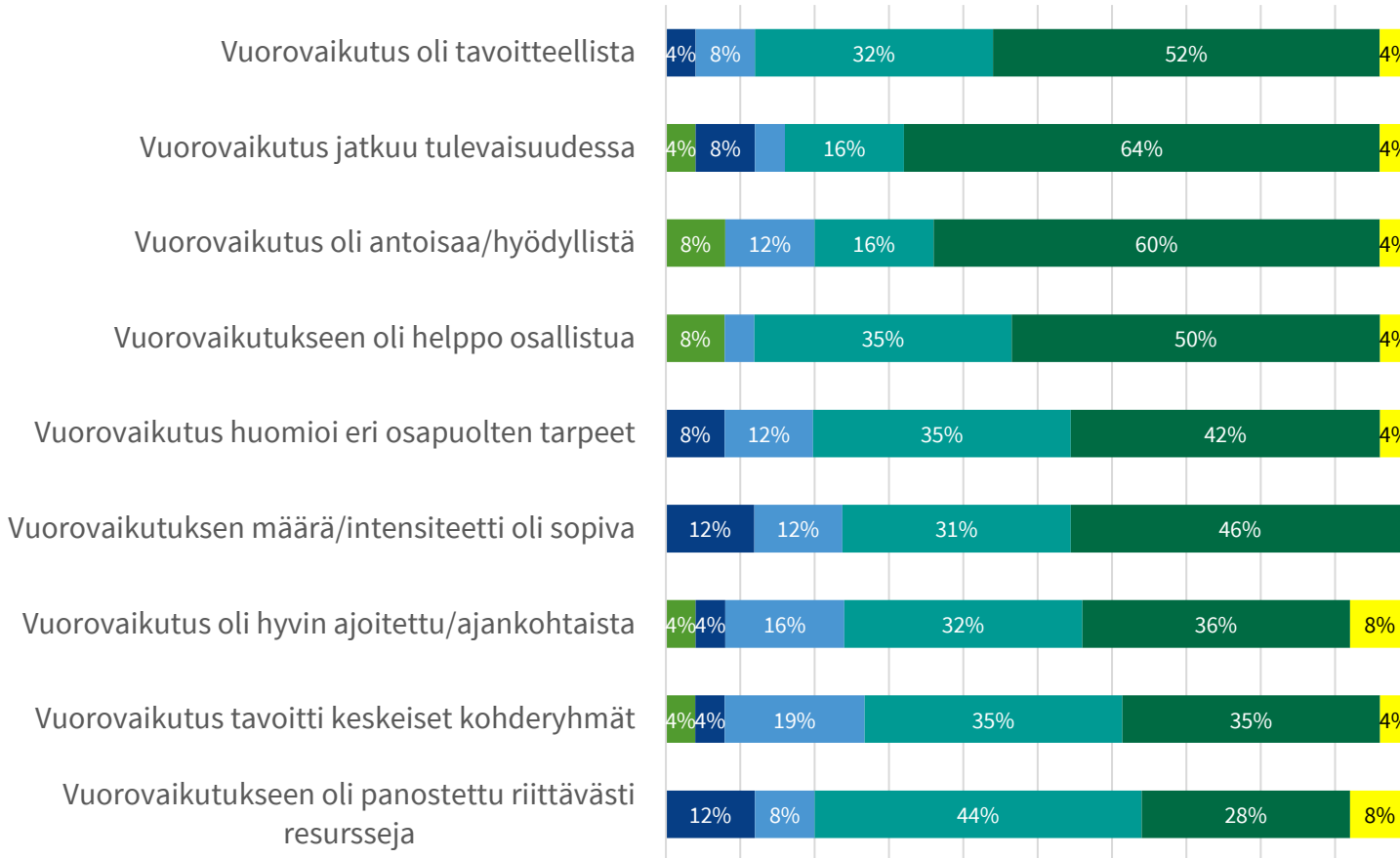
1 2 3 4 5 EOS

Arvioikaa vuorovaikutusta tutkimusohjelman tai -hankkeen/sidosryhmän kanssa seuraavien väittämien avulla. Perustelkaa tarvittaessa.

SIDOSRYHMIEN KYSELYVASTAUKSET (n=26)

HANKKEIDEN KYSELYVASTAUKSET (n=30)

0 % 10 % 20 % 30 % 40 % 50 % 60 % 70 % 80 % 90 % 100 %



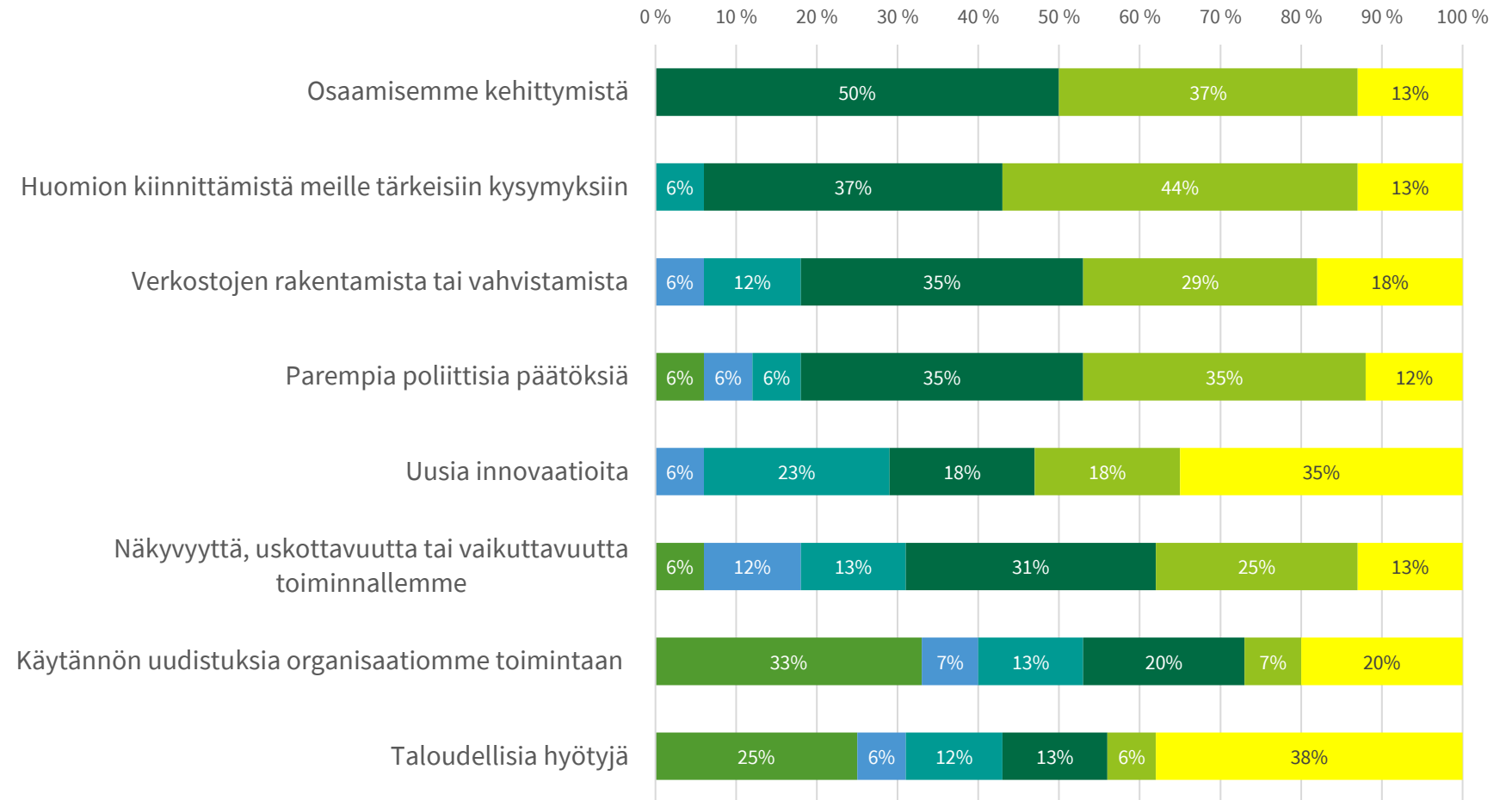
1 2 3 4 5 EOS

1 2 3 4 5 EOS

Sidosryhmien tavoitteet vuorovaikutukselle ja niiden toteutuminen, ADAPT

Mitä tavoittelitte vuorovaikutuksella tutkimusohjelman tai hankkeen kanssa? Arvioikaa myös asteikolla 1-5, kuinka hyvin tavoitteenne toteutui.

SIDOSRYHMIEN KYSELYVASTAUKSET (n=17)



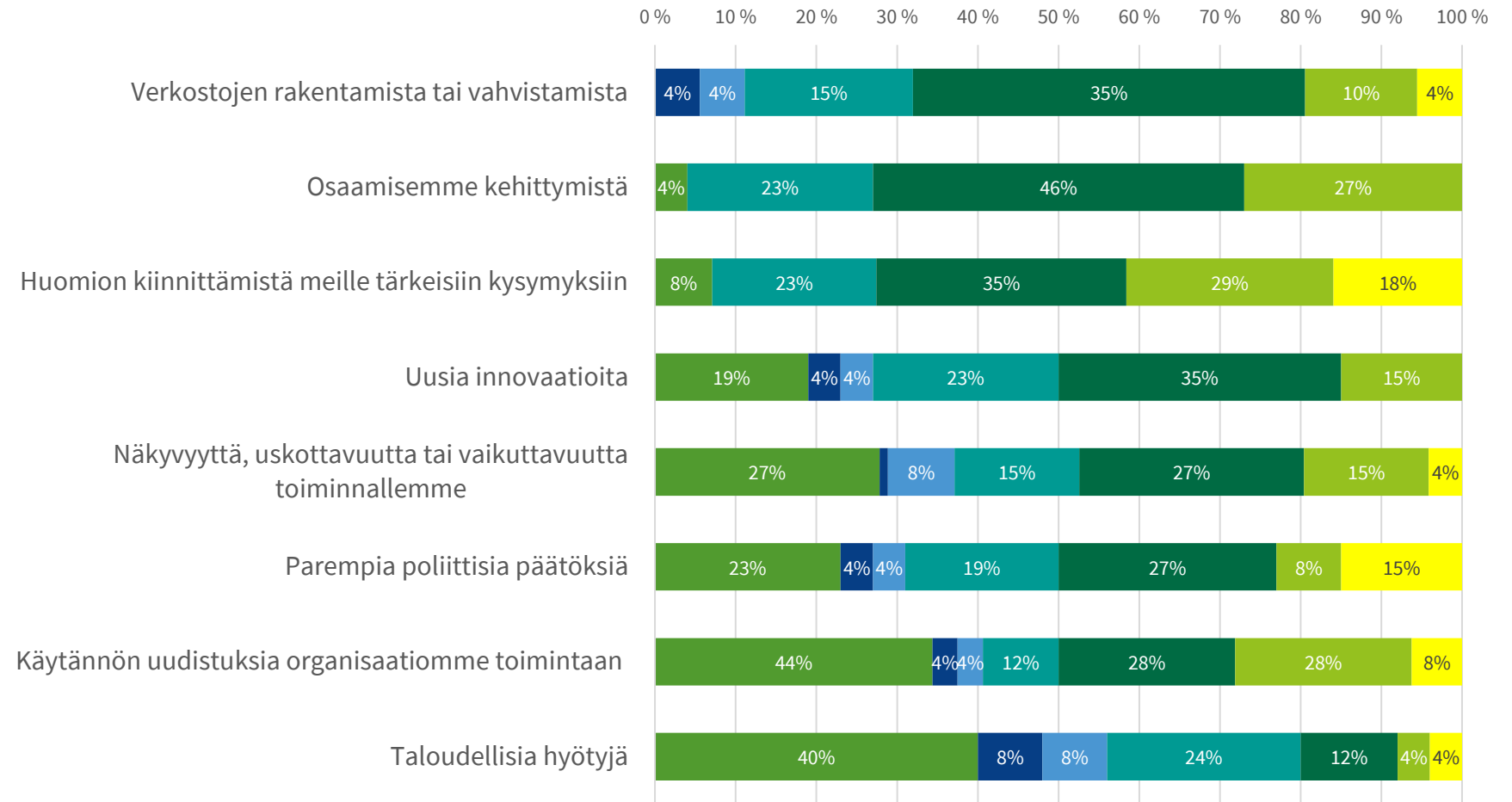
0 = ei tavoiteltu; 1 = ei toteutunut; 2=toteutui vähän; 3=toteutui jonkin verran; 4=toteutui melko hyvin; 5 = toteutui täysin; EOS = en osaa sanoa

■ 0 ■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ EOS

Sidosryhmien tavoitteet vuorovaikutukselle ja niiden toteutuminen, GROWTH

SIDOSRYHMIEN KYSELYVASTAUKSET (n=26)

Mitä tavoittelitte vuorovaikutuksella tutkimusohjelman tai -hankkeen kanssa? Arvioikaa myös asteikolla 1–5, kuinka hyvin tavoitteenne toteutui.



0 = ei tavoiteltu; 1 = ei toteutunut; 2=toteutui vähän; 3=toteutui jonkin verran; 4=toteutui melko hyvin; 5 = toteutui täysin; EOS = en osaa sanoa

0 1 2 3 4 5 EOS

4. Vaikutukset ja vaikuttavuus

Hanke	Vaikuttavuuskertomusten aiheet
BlueAdapt	<ul style="list-style-type: none"> • Murrosjohtamisen alueelliset kokeilut luovat muutospolkuja sinisen kasvun vauhdittamiseksi • Polku sinisen talouden kestävyysiirtymään muotoutui laajassa yhteistyössä BlueAdapt-hankkeessa • Kestävän sinisen kasvun tueksi tarvitaan sopeutuvaa sääntelyä • Sinisen talouden ekologiset ja sosioekonomiset reunaehdot
IBC-CARBON	<ul style="list-style-type: none"> • Viemme Suomea kohti monipuolisempia metsänkäyttötapoja ja monimuotoisempia metsiä • Olemme mukana turvaamassa Suomen metsien luontoarvoja tuleville sukupolville • Selvitämme, miten uudet kaukokartoitus- ja mallinnusmenetelmät tehostavat ympäristön tilan seuranta ja arviointia
IMPRO	<ul style="list-style-type: none"> • Hoitoprosesseja ja hoidon laatua kehitetään valtakunnallisista ja alueellisista rekistereistä ja tietojärjestelmistä saatavan tiedon pohjalta • Tietoa sosiaali- ja terveyspalvelujen saavutettavuudesta hyödynnetään palvelurakennemuutoksen pohjana • Tietoa kustannusvaikuttavuudesta hyödynnetään integroidun sote-järjestelmän päätöksenteossa
MFG4.0	<ul style="list-style-type: none"> • Liiketoimintamallit ja 3D-tulostus (tarjoavat toisilleen uusia mahdollisuuksia) • Koulutus ja teollisuuden tarpeet • Sosiaalinen osallisuus, oppiminen ja työn murros tulevaisuudessa • Teknologian murros, teknologia ja kasvatus ja jatkuva oppiminen
SOMPA	<ul style="list-style-type: none"> • Päättäjät ovat tunnistaneet ilmastoviisaan LULUCF-politiikan edellytykset ja maankäyttösektorille on laadittu ohjauskeinoja turvemaiden ilmastopäästöjen hillitsemiseksi • Maanomistajat soveltavat kustannustehokkaasti ilmastoviisaita menetelmiä turvemaiden metsänhoidossa ja maanviljelyssä • Teollisuus ja kuluttajat jakavat yhteisen näkemyksen kestävästä turvemaihin perustuvista tuotantoketjuista ja teollisuus valmistaa entistä kestävämpiä tuotteita kuluttajien käyttöön
WISE	<ul style="list-style-type: none"> • Päätöksenteko viheliäisissä ekososiaalisissa murroksissa • Sietokyvyn aukot • Ekososiaaliset murrosskenaariot

BlueAdapt

Hankkeen tutkijat saivat laajaa medianäkyvyyttä kommentoidessaan korkeimman hallinto-oikeuden Finnpulp-ratkaisua sosiaalisessa ja perinteisessä mediassa 2019–2020. Hankkeen tutkijat esiintyivät aiheen tiimoilta Ylen pääuutislähetyksessä, Helsingin Sanomissa, Maaseudun Tulevaisuudessa ja Kauppalehdessä sekä maakuntalehdissä ratkaisun ja sen vaikutusten kommentaattoreina. Tapaus kirvoitti myös blogikirjoituksen hankkeen sivuilla. Hankkeen oman arvion mukaan **korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisu ja sitä seurannut medianäkyvyys nostivat vesien ekologisen tilan yhteiskunnallisen keskustelun keskiöön.**

IBC-CARBON

Hankkeen luontopaneelin kanssa muotoillut suositukset olivat pohja Ympäristötiedon foorumin kanssa järjestetyssä poliitikkotapaamisten sarjassa. Hanke jakoi suositukset tiedoksi myös kaikille puolueille. Muutospolku -työpajan tuloksia on viety eteenpäin ympäristöministeriössä ja niiden pohjalta käynnistettiin uuden toimintaohjelman valmistelu elinympäristöjen tilan parantamiseksi. Toimintaohjelma käsittelee metsien, soiden ja kosteikkojen suojelua ja ennallistamista, ja vuoden 2018 tavoite oli saada aiheesta kirjaus hallitusohjelmaan. Edellinen eduskunta (2019–2023) myönsi lisärahoitusta luonnonsuojelutyöhön, josta merkittävä osa varattiin elinympäristöjen ennallistamiseen ja kunnostamiseen painottuvan HELMI-ympäristöohjelman käynnistämiseen ja edistämiseen. **Ympäristöministeriön arvion mukaan Muutospolku -työpaja oli merkittävä alkusysäys HELMI-ohjelman käynnistymiseen.** HELMI on jo nyt tuonut merkittäviä lisäresursseja luonnonsuojelutyöhön, erityisesti elinympäristöjen ennallistamiseen. Odotukset ovat, että HELMI-ohjelmalla tulee olemaan merkittävä positiivinen vaikutus Suomen luonnon tilaan.

IMPRO

Siun soten alueella on IMPRO:n tutkimusten avulla pystytty todentamaan muutamien keskeisten diabeteksen hoidon laatuun liittyvien indikaattoreiden toteutettavuus ja luotettavuus. Näitä on hyödynnetty alueella kehitettäessä diabeteksen hoidon laadun raportointityökalua, joka on otettu käyttöön vuoden 2019 alusta. Laaturekisterityö aloitettiin syksyllä 2019 työpajatyöskentelynä diabetesammattilaisten verkoston kanssa. Työpajojen tavoitteena oli lisätä alueen ammattilaisten aktiivisuutta laaturaportointijärjestelmän käyttäjinä ja tiedon hyödyntäjinä. Työtä on laajennettu kattamaan myös sepelvaltimotautipotilaat. Laaturaportointityökalu sepelvaltimotautipotilaiden hoidon laadun tarkasteluun on otettu käyttöön syksyllä 2020.

Hoidon laatutiedon parempi saatavuus on johtanut Siun soten alueella hoitoprosessien uudistamiseen. Siun sotessa toteutettu kehittämistyö on saanut myös kansallista huomiota, ja alueen ammattilaiset ovat aktiivisesti olleet mukana hoitokäytäntöjen kehittämisessä sekä raportoineet havaintojaan.

MFG4.0

Erityisesti ammattikorkeakoulujen koulutusohjelmissa Valmistus 4.0 -teknologiaa (eli uutta teknologiaa 3D-tulostuksen ja teollisuuden automaation tarpeisiin) on alettu ottaa huomioon. Oppilaitosten välille on luotu aktiivista yhteistyöverkostoa, jolla koulutusta voidaan jakaa eri osapuolten kesken yhteistyössä. ROBOCAMP-hankkeen puitteissa hanke pilotoi oppilaitosten yhteistyötä, jossa LUT-yliopiston opiskelijat ohjasivat EDUSAMPOn oppilaiden harjoittelua paikallisissa konepajayrityksissä. **3D-tulostimien käyttöönottoa ja hyödyntämistä on lisätty eri koulu- ja koulutusasteilla.**

SOMPA

Hankkeen aikana turvemaiden käytön aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt ja niiden merkitys Suomen päästökehitykselle nousivat yhteiskunnalliseen keskusteluun ja saivat myös mediahuomiota. Poliitiikan valmisteluprosesseissa hankkeen tuottamalle tiedolle on ollut selvä tarve. Hankkeen asiantuntijat ovat lausunnoillaan ja kirjoituksillaan osoittaneet, että turvemaiden maaperäpäästöjen vähentäminen on tarpeellinen keino LULUCF-asetuksen edellyttämän metsien hiilinielun vertailutason saavuttamiseksi.

Joulukuussa 2018 kahdeksan puoluetta sitoutui viemään Suomen ilmastopolitiikkaa nykyistä EU:n ilmastopolitiikkaa kunniahimoisempaan suuntaan. Puolueiden linjauksessa otettiin esiin SOMPA-hankkeen viesti turvepeltojen päästöjen hillitsemisen tärkeydestä, mikä lisää tarvetta kehittää turvepelloille uutta käyttöä ja niillä tuotetuille raaka-aineille kestäviä arvoketjuja.

Syyskuussa 2021 hanke sai ympäristö- ja ilmastoministerin erityisavustajalta palautetta, että hankkeen verkkosivut tarjoavat relevanttia ja helposti lähestyttävää tietoa, jota on ministeriössä käytetty mm. CAP-valmistelujen tukena.

WISE

WISE on suunnitellut, toteuttanut ja analysoinut valmius- ja päämajaharjoituksia (Policy Operations Room, POR), joissa kriisipäätöksentekoa on simuloitu ja havainnoitu yhteistyössä päättäjien, valmiusasiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Haasteet koskevat epävarmuuksien hahmottamista, laskentaa ja kommunikointia. Yhteistyökumppaneina ovat olleet mm. Etelä-Suomen AVI, Helsingin kaupunki ja Kotkan kaupunki. **Hankkeen saama palaute yhteistyökumppaneilta viittaa siihen, että harjoitukset ovat vaikuttaneet sekä organisaatioiden harjoituskulttuuriin että päätöksenteon käytäntöihin kriiseihin varautumisen näkökulmasta.**

POR-harjoitukset ovat tarjonneet näyttöön perustuvaa tukea strategisen kriisipäätöksenteon käytäntöihin. WISE-hankkeen keskeinen saavutus on ollut valmiusammattilaisten ja poliittisten päättäjien tietoisuuden lisääntyminen viheliäisten sosioekologisten murrosten ja päätösten polkuriippuvuuksien keskeisestä roolista yhteiskunnan kokonaisturvallisuudessa ja sopeutumisessa.

Sidosryhmien mainitsema vaikutuksia, ADAPT

Miten tutkimusohjelma tai -hanke mielestänne onnistui vaikuttamaan yhteiskunnassa yleisemmin, eli muutoinkin kuin omasta tai organisaationne näkökulmasta katsottuna?

- Vaikutus julkiseen keskusteluun: turvepellot ja niiden merkitys maatalouden khk-päästöihin
- Vaikutus säädöksiin, lakeihin ja politiikkoihin: fosforiasetus; vesiensuojelupolitiikan painopisteet; kriisijohtaminen
- Päätäjien lisääntynyt ymmärrys: vesiensuojeluongelmien juurisyyt; ravinteiden kierrätys
- Laajan yleisön lisääntynyt ymmärrys: tiede-taide –yhteistyön mahdollisuudet tiedeviestinnän välineenä

Esimerkkejä sidosryhmien kyselyvastauksista:

- *”Ruokomullan kasvatuskokeet ovat antaneet varmuuden ruokomullan toimivuudesta ja että sillä pystytään korvaamaan kokonaisuudessaan kasvuturve.”*
- *”Päästölaskennan tarkentaminen, mikä lisää oikeudenmukaisuutta kestävyysratkaisuihin.”*

Lähde: hankkeiden sidosryhmien edustajille suunnattu kysely

Hanke	Vaikuttavuuskertomusten aiheet
All Youth	<ul style="list-style-type: none"> Lainvalmistelun kuulemismallit nuorisoystävällisemmiksi ja nuorten lisääntyvä osallisuus päätöksenteon valmistelussa Nuorten osallistumisen ehdot, mahdollisuudet ja esteet Uudet digitaaliset palvelut innostavat erilaisia nuorisoryhmiä osallistumaan yhteiskunnan kestäväen kasvun kehittämiseen Nuoret mukaan! Osallistava tutkimusorientaatio ja yhteisluominen kestävää tulevaisuutta rakentamassa
CICAT2025	<ul style="list-style-type: none"> Kiertotalouden liiketoimintaa kestävästi Vauhtia kiertotalouden katalyyteistä - monitieteistä vuoropuhelua ja yhteistyötä Kiertotalouden innovaatioista siirrytään kohti todellista liiketoimintaa Uusia poliittisia keinoja kiertotalouden vauhdittamiseksi - Tutkittu tieto kiertotaloudesta päättäjien saataville
Growing Mind	<ul style="list-style-type: none"> Tutkimuskäytäntökumppanuus uudistuvan koulutuksen ja tutkimuksen tukena Tutkimuskatsaus lasten ja nuorten sosiodigitaalisesta osallistumisesta ja kouluhyvinvoinnista Pedagogiset innovaatiot lasten ja nuorten oppimisen ja kehityksen tukemiseksi Yhteiskehittämällä kohti koulujen toimintakulttuurin muutosta
Package-Heroes	<ul style="list-style-type: none"> Maaailmaa pelastamassa, pakkaus kerrallaan Ihmiset - Kansalaisten osallistaminen ruokapakkaamisen käytäntöjen uudistamiseen Ympäristö - Uusien (erityisesti kuitupohjaisiin materiaaleihin perustuvien) ratkaisujen mahdollisuudet ruokapakkaamisen ympäristövaikutusten vähentämisessä: koko pakkausjärjestelmän ja -konseptin ympäristövaikutusten ymmärtäminen Liiketoiminta - Elintarvikkeiden pakkaamiseen liittyvän liiketoiminnan uudistaminen
STYLE	<ul style="list-style-type: none"> Data ja tiedolla johtaminen Yhteiskehittämisen kulttuurin vahvistaminen Muutoksen tieteidenvälinen ymmärtäminen
SUDDEN	<ul style="list-style-type: none"> Ympäristöön päätyvän lääkeainekuorman ja sen aiheuttamien haittojen vähentäminen Kiertotalousmallien kehittäminen lääkkeiden pakkausmateriaaleille Yhteistyöllä kohti lääkealan kestävää toimintaa

ALL-YOUTH

Hankkeessa kehitetty, [nuorille suunnattu kansalaisraati Digiraati](#) otettiin osaksi oikeusministeriön Demokratiaverkkopalveluita huhtikuussa 2022. Palvelua kehitettiin ja kehitetään edelleen yhdessä hankkeen yhteistyökumppaneiden kanssa.

Hanke tuotti taustapaperin lapsistrategian tietopohjaa rakentamaan kootulle asiantuntijatyöryhmälle. Hankkeen esillä pitämä lasten ja nuorten osallisuus asettui hyvin keskeiseen asemaan [työryhmän esityksessä](#) ja sitä taustoittavassa [tutkijaryhmän raportissa](#). Hankkeen tutkijat ovat myös osallistuneet valtioneuvoston demokratiapoliittista periaatepäätöstä koskevaan kuulemiseen.

Hanke myötävaikutti Yleisradion eduskuntavaaleja koskevan vaalikoneen ja nuorille kohdennetun vaalibotin sisältöihin ja rakenteeseen: näiden kehittämisessä hyödynnettiin hankkeen tuottamia huomioita nuorten yhteiskunnallista ja poliittista keskustelua koskevista kiinnostuksen kohteista sekä nuorten mediasuhteista.

CICAT2025

Yritysten ja asiantuntijoiden välinen vuoropuhelu kiertotalouden liiketoiminnasta lisääntyi hankkeen myötä. Hankkeessa oltiin vuorovaikutuksessa yli 130 yrityksen kanssa ja vielä useampia tavoitettiin erilaisten tapahtumien ja puheenvuorojen yhteydessä. Tutkimuksen pohjalta saatiin tuotettua uutta tietoa yritysten käyttöön esimerkiksi erilaisten koulutusten kautta. Kesällä 2021 julkaistiin CICAT2025-politiikkasuositus, joka tuo pk-yrityksille sopimusoikeuteen liittyviä keinoja kiertotalouden liiketoiminnan vauhdittamiseksi.

Kaupungeissa hankkeen työ näkyi erityisesti Tampereen Hiedanrannassa ja [Tampereen kiertotalousstrategiassa](#). Myös aktiivinen toiminta Espoon ja erityisesti Keran alueen kiertotaloustyön osalta kantoi hedelmää. Lisäksi hanke vaikutti Tampereen ja Turun kiertotalousyhteistyön edistymiseen.

Hankkeen jälkitoimina keväällä 2024 tehtiin vielä kierros keskeisten sidosryhmien luona ja keskusteltiin hankkeen päätuloksista ja niiden hyödyntämisestä. Kohdeorganisaatiot olivat Kemianteollisuus, KiertotalousSuomi, Sitra, Kuntaliitto, Clic Innovation, Ympäristöministeriö ja Tampereen kaupunki.

Growing Mind

Hankkeen toiminnan kautta luovan tekemisen kulttuuri ja digitaalisen valmistuksen välineisiin perustuvat nuorten keksintöprojektit ovat muuttuneet vakiintuneemmaksi osaksi suomalaista koulutusta. Growing Mind -hankkeen, Innokas-verkoston ja niiden ympärillä toimivien kehittämishankkeiden pedagoginen kehittämistyö on muodostunut luontevaksi osaksi koulujen toimintaympäristöä. Monissa kouluissa rakennetaan myös varta varten luovan tekemisen tiloja. Kehittämistyön tuloksiksi voidaan laskea paitsi tavoitteiden mukaiset, kahden lukuvuoden aikana käyttöön otetut uudet toimintamallit, myös tutkimukseen osallistuneiden koulujen omien kehittämiskohteiden edistäminen suunnittelu- ja kokeiluvaiheisiin saakka.

Package-Heroes

Hankkeessa tehty tutkimus on tuottanut uutta tietoa eri pakkausratkaisujen ympäristövaikutuksista ja parantanut niiden arviointiin käytettäviä menetelmiä. Tulosten perusteella keskeiseksi on noussut erilaisten, toisiaan täydentävien ympäristökestävyyttä parantavien toimien, erityisesti materiaalin kierrätyksen, pakkausten uudelleenkäytön ja ympäristökestävien raaka-aineiden merkitys. Hankkeessa on yhtenäistetty LCA-menetelmäkehitystä ja menetelmien soveltamista muiden LCA-laskennan kehittämiseen tähtäävien hankkeiden kanssa. Näitä hankkeita ovat olleet mm. MMM:n rahoittama LCA FoodPrint-hanke, YM:n rahoittama ”Perinteistä muovia korvaavat materiaalit ja ratkaisut”, sekä Business Finlandin rahoittamat Bio-LCA ja MoDi-LCA -hankkeet.

Tutkijat kommunikoiivat tiiviisti poliittisten päätöksentekijöiden, mm. ministeriöiden edustajien kanssa mm. tiedottamalla uusista tuloksista ja antamalla politiikkasuosituksia (2021 ja 2023).

Projektin mahdollisesti tärkein vaikuttavuus syntyi osallistumisestamme merkittäväällä panoksella [EU:n Pakkaus- ja pakkausjäteasetusehdotuksen \(PPWR\)](#) valmisteluun.

STYLE

Hanke tuki tutkimusdatan hyödyntämistä päätöksenteossa niin kansallisella tasolla, kuntatasolla kuin organisaatiotasollakin. Yhtenä tiedolla johtamisen osa-alueena hanke toteutti tiedoneuvontaa hankkeen sidosryhmille ja muille tahoille. **Hanke myötävaikutti hallitusohjelman sisältöön vuosina 2019 ja 2023, jolloin hankkeen tuloksia ja suosituksia esiteltiin hallitusneuvotteluissa.** Hanke antoi lausuntoja lukuisiin kansallisen tason strategioihin ja tiekarttoihin, mm. Valtion liikuntaneuvostolle lasten ja nuorten liikuntakäyttymisestä (2020) ja Liikuntapaikkarakentamisen suunta -asiakirjan luonnoksesta (2021), LVM:lle liikenteen fossiilittoman tiekartan valmisteluun (2021) sekä eduskunnan tulevaisuusvaliokunnalle kestävyysmurroksesta (2021).

Hankkeen tutkijat toimivat asiantuntijoina erilaisissa koordinaatioelimissä ja foorumeissa, joissa edistetään kokonaisliikunta-aktiivisuutta tai aktiivisia kulkutapoja. Lukuisten one-to-one sidosryhmätapaamisten (esim. OKM, LVM, Traficom ja YM) avulla varmistettiin tiedon merkityksellisyys tiedolla johtamisen näkökulmasta. Vuosina 2019–2021 hanke toimi asiantuntijana Helsingin Liikkumisohjelman toimenpiteiden kirjaamisessa ja vaikuttavuuden arvioinnissa.

SUDDEN

Hankkeen julkisiin hankintoihin liittyvä kehitystyö eteni konkreettisesti, kun lääketeollisuuden kattojärjestöt yhdessä Orionin ja HUS:n kanssa perustivat työryhmän pohtimaan ympäristöarvojen huomioimista hankintamenettelyissä. HUS pilotoi ensimmäistä kertaa ympäristökriteerejä hankintakierroksellaan keväällä 2023.

Lääkeaineiden ympäristönäkökulma oli esitetty myös Fimean alkuvuodesta 2021 julkaisemassa uudessa Kansallisessa lääkeinformaatiostrategiassa vuosiksi 2021–2026. Strategiassa viitataan hankkeessa tehtyyn selvitystyöhön lääkeaineiden ympäristöriskinarviointien raportoinnista.

Hankkeen myötävaikutuksella PHI (Pharmaca Health Intelligence, ent. Lääketietokeskus) julkaisi joulukuussa 2021 lääkkeiden ympäristöluokituksen terveydenhuollon ammattilaisille suunnatuissa verkkopalveluissa. Lääkkeiden ympäristöluokituksen julkaiseminen Suomessa on konkreettinen askel eteenpäin, mutta nykyisessä muodossaan se ei vielä täysin palvele käyttötarkoitustaan ja hankkeen tutkijat jatkavat keskustelua PHIn kanssa.

Sidosryhmien mainitsema vaikutuksia, GROWTH

Miten tutkimusohjelma tai -hanke mielestänne onnistui vaikuttamaan yhteiskunnassa yleisemmin, eli muutoinkin kuin omasta tai organisaationne näkökulmasta katsottuna?

- Vaikutus julkiseen keskusteluun: pakkausala
- Vaikutus säädöksiin, lakeihin ja politiikkoihin: valtakunnallinen nuorisopolitiikka
- Vaikutus teollisuuteen ja yrityksiin: kiertotalous yksityisen & julkisen sektorin agendoille; kestävyys siirtymän edistäminen lääketeollisuudessa

Esimerkkejä sidosryhmien kyselyvastauksista:

- *”Tutkimushankkeessa kehitetyn prototyypin pohjalta kehitettiin uusi sähköinen demokratiapalvelu, Digiraati.fi.”*
- *”Tuotetut viestintämateriaalit ovat erittäin käyttökelpoisia keskustelun aktivoijia. Urheiluseuratkin saavat esimerkkejä helposti sisään ajettaviin vastuullisuustoimiin.”²*
- *”Tutkijoiden osallistava tapa ottaa kaikki kanssatutkijat mukaan tutkimuksen tekemiseen on lisännyt luottamusta ja läpinäkyvyyttä myös yhteiskuntaa kohtaan, erityisesti mukana olleilla pakolaistaustaisilla nuorilla.”*

Lähde: hankkeiden sidosryhmien edustajille suunnattu kysely

5. Onnistuminen ja jatkuvuus

Onnistuminen tutkimuksessa: hankkeiden itsearvio

Arvioi omien kokemustesi ja vaikutelmiesi perusteella asteikolla 1–5, miten hyvin konsortionne on onnistunut edistämään seuraavia STN-rahoituksen tavoitteita.

1 = heikosti

5 = erittäin hyvin

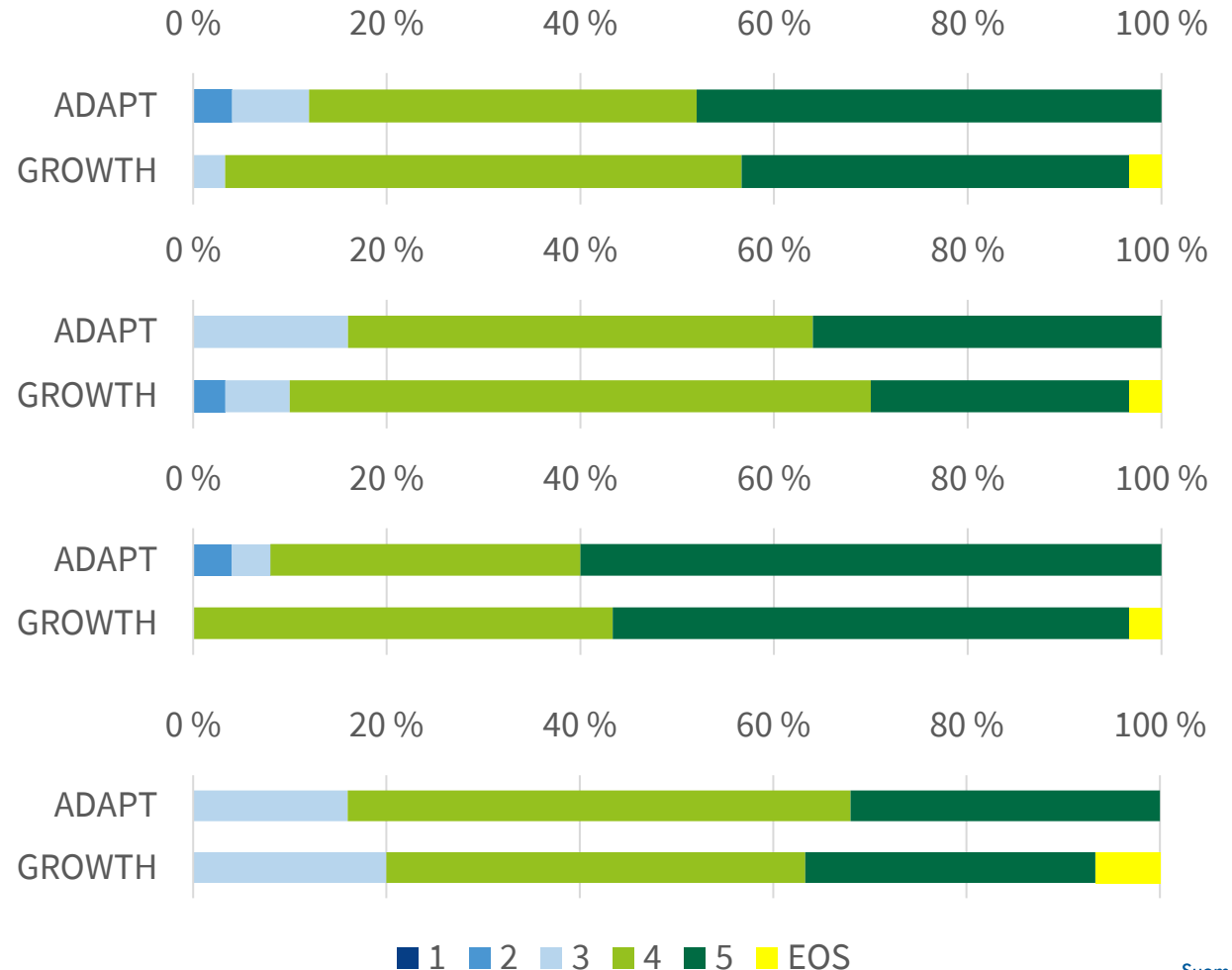
EOS = en osaa sanoa

Tieteen edistäminen tärkeällä alueella

Monitieteisen, tieteidenvälisen ja poikkitieteellisen tietämyksen edistäminen

Laadukas tutkimus ja tuotokset

Oma tai tiimisi jäsenten urakehitys



Lähde: hankkeiden edustajille suunnattu kysely

Onnistuminen yhteiskunnallisessa vaikuttavuudessa: hankkeiden itsearvio

Arvioi omien kokemustesi ja vaikutelmiesi perusteella asteikolla 1-5, miten hyvin konsortionne on onnistunut edistämään seuraavia STN-rahoituksen tavoitteita.

Ratkaisujen kehittäminen kiireellisiin yhteiskunnallisiin ongelmiin

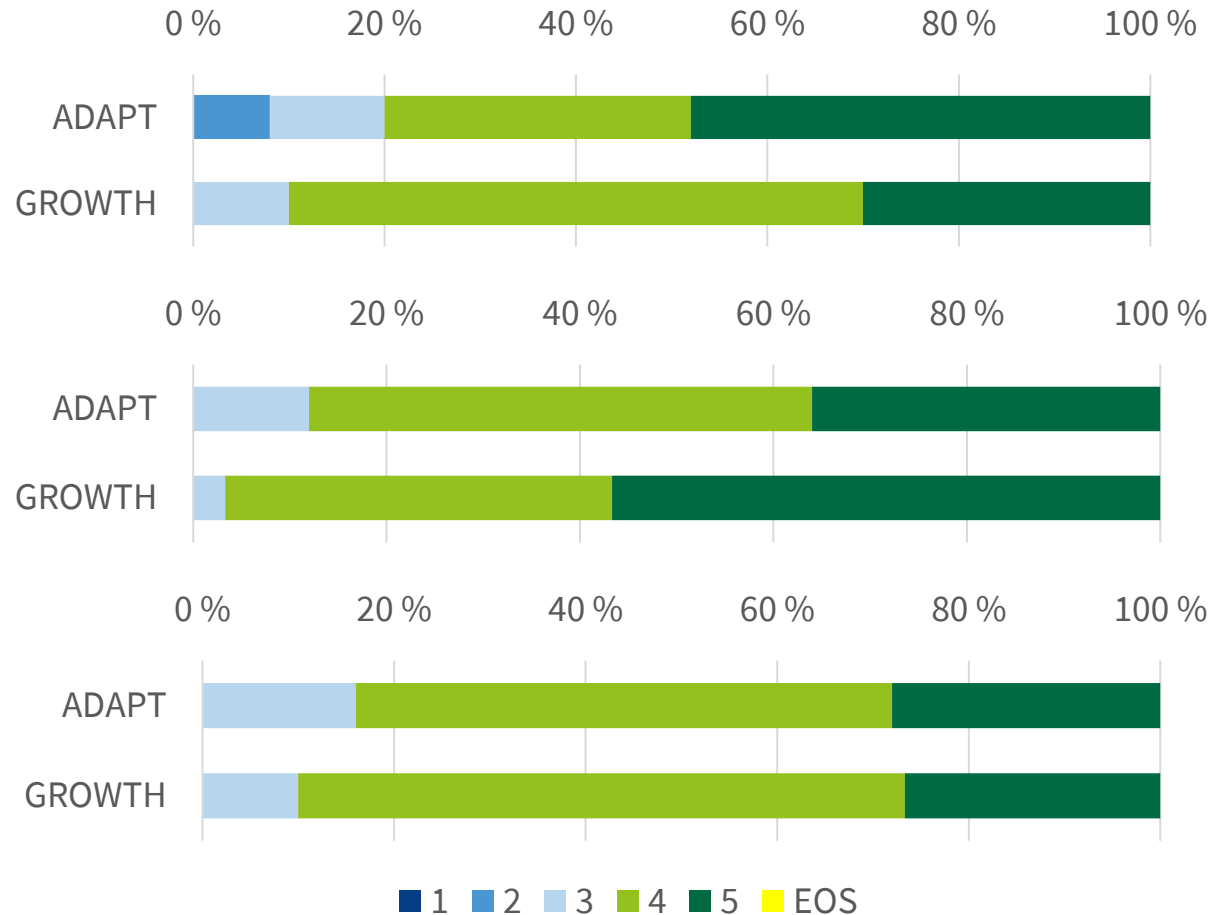
Kumppanuudet ja verkostoituminen keskeisten toimijoiden kanssa Suomessa

Yhteiskehittämisen menetelmien ja käytäntöjen rakentaminen

1 = heikosti

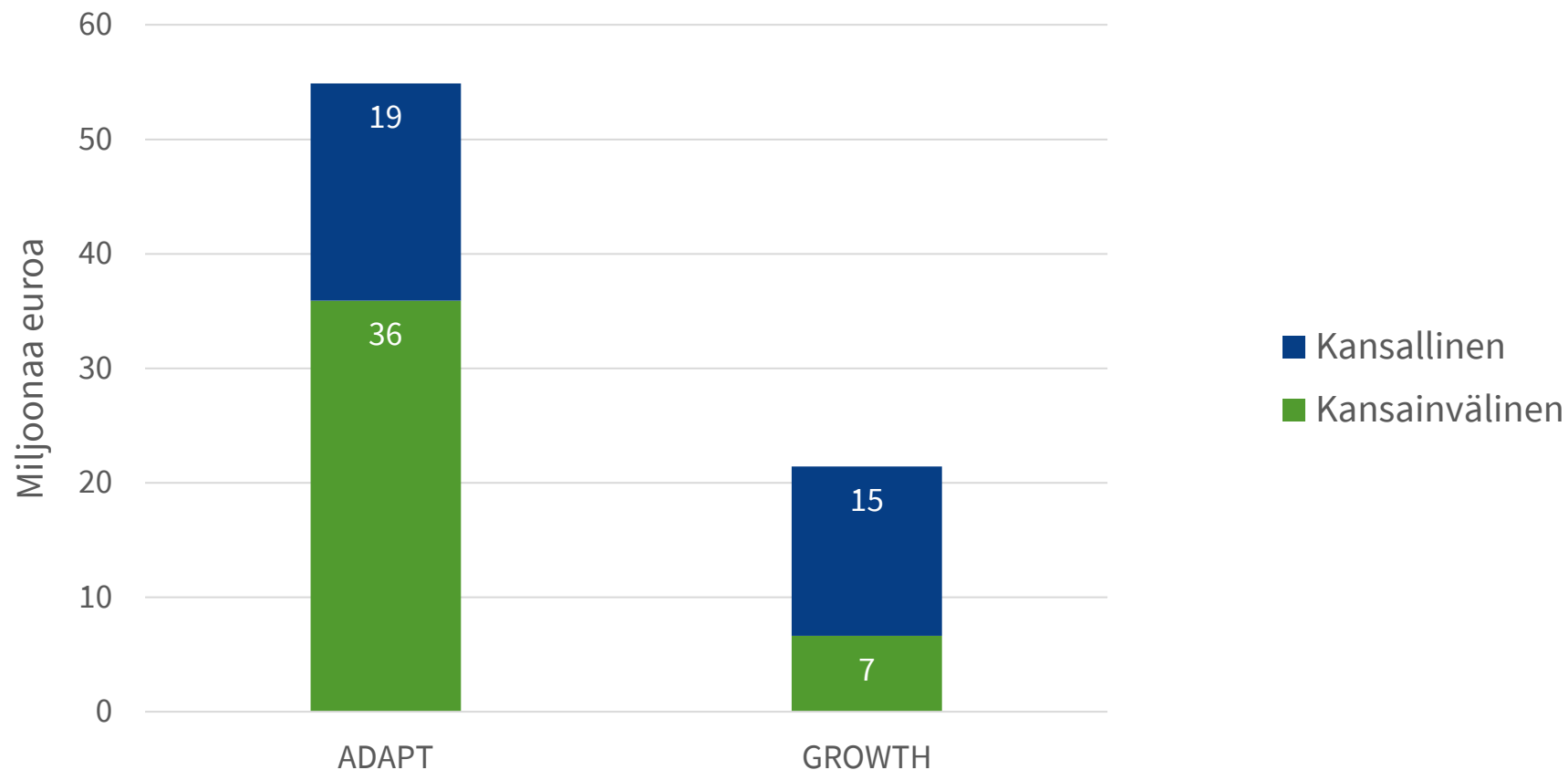
5 = erittäin hyvin

EOS = en osaa sanoa



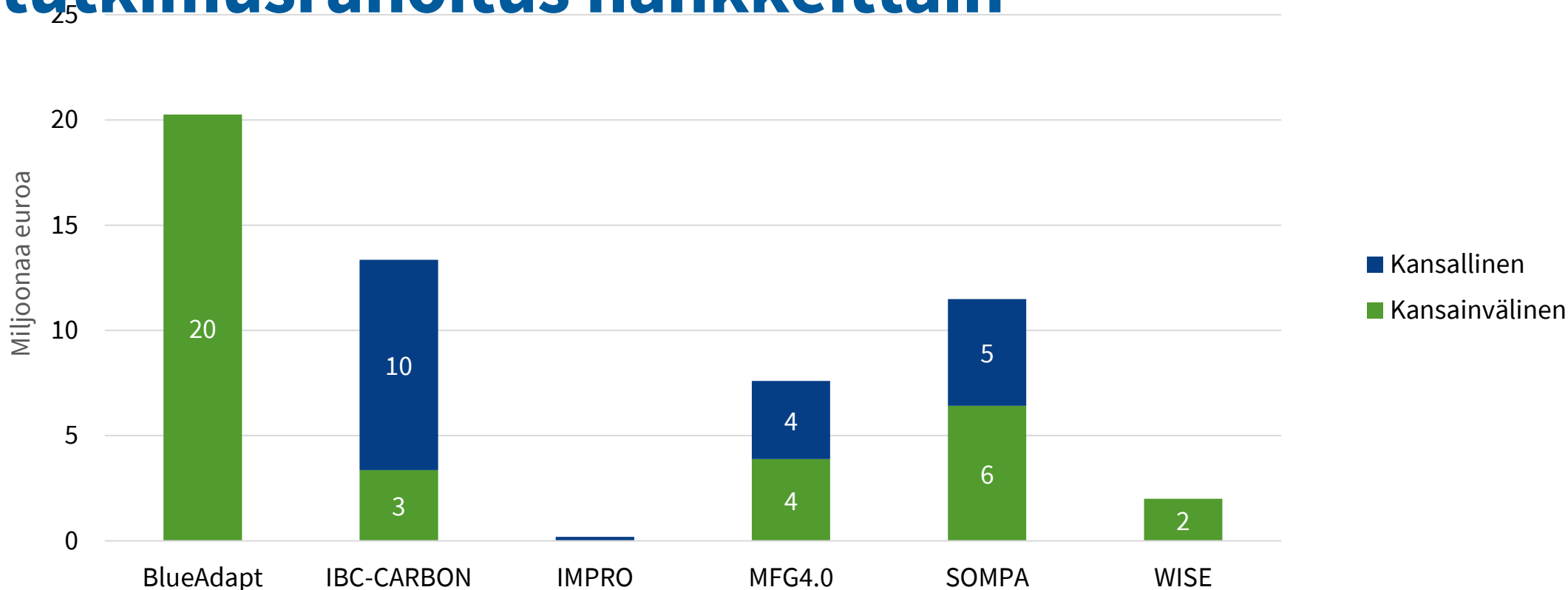
Lähde: hankkeiden edustajille suunnattu kysely

Ohjelmissa raportoitu uusi tutkimusrahoitus



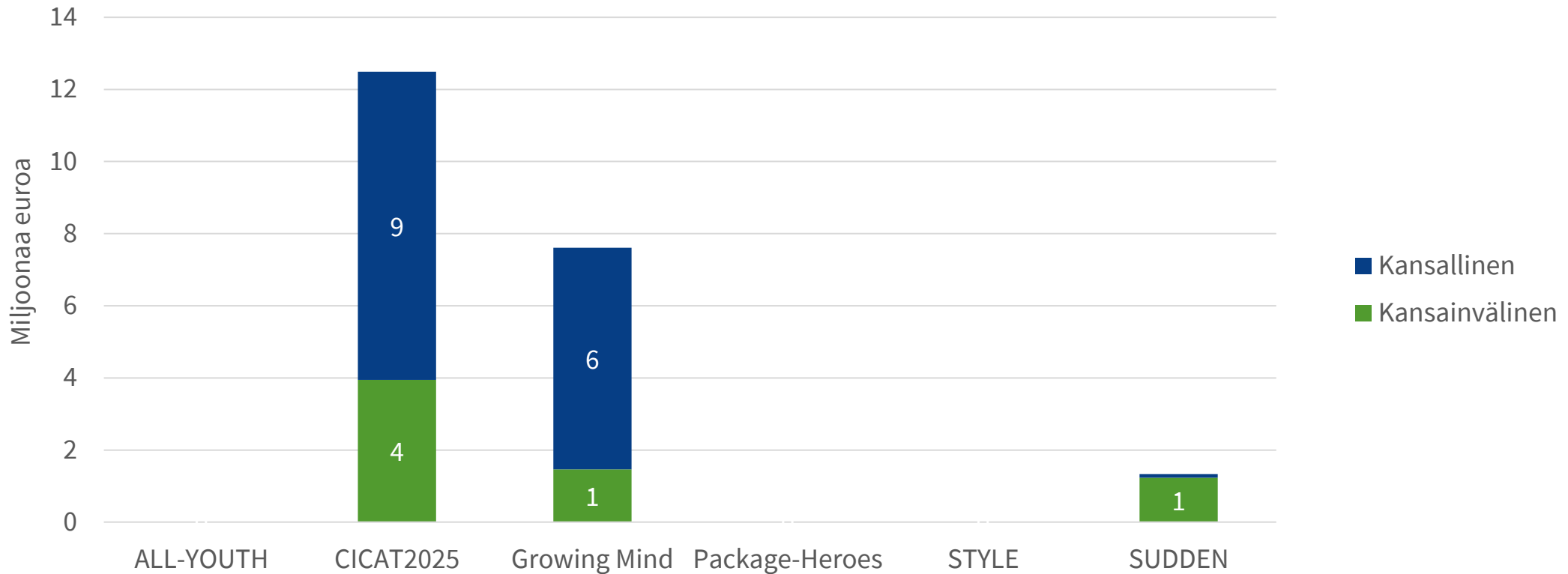
Kansallinen rahoitus tarkoittaa esim. Suomen Akatemian, ministeriöiden tai suomalaisten säätiöiden rahoitus. Kansainvälinen rahoitus tarkoittaa esim. ulkomaisilta säätiöiltä, EU:lta tai muista valtioista lähtöisin olevaa rahoitusta. Tiedot koottu hankkeiden loppuraporteista, joissa hankkeita pyydetään raportoimaan merkittävimmät, uudet tutkimusrahoitukset.

ADAPT-ohjelmassa raportoitu uusi tutkimusrahoitus hankkeittain



Kansallinen rahoitus tarkoittaa esim. Suomen Akatemian, ministeriöiden tai suomalaisten säätiöiden rahoitus. Kansainvälinen rahoitus tarkoittaa esim. ulkomaisilta säätiöiltä, EU:lta tai muista valtioista lähtöisin olevaa rahoitusta. Tiedot koottu hankkeiden loppuraporteista, joissa hankkeita pyydetään raportoimaan merkittävimmät uudet tutkimusrahoitukset.

GROWTH-ohjelmassa raportoitu uusi tutkimusrahoitus hankkeittain



Kansallinen rahoitus tarkoittaa esim. Suomen Akatemian, ministeriöiden tai suomalaisten säätiöiden rahoitus. Kansainvälinen rahoitus tarkoittaa esim. ulkomaisilta säätiöiltä, EU:lta tai muista valtioista lähtöisin olevaa rahoitusta. Tiedot koottu hankkeiden loppuraporteista, joissa hankkeita pyydetään raportoimaan merkittävimmät uudet tutkimusrahoitukset.

ADAPT: Miten vaikuttavuustyö jatkuu STN-rahoituksen loputtua?

- **WISE:** BIOS-tutkimusyksikkö jatkaa politiikkapäämaja- ja valmiusharjoituksia esim. San Franciscon alueen viranomaisten kanssa
- **BlueAdapt:** Kehitetty TRAGORA-vuorovaikutusmenetelmä tutkijoiden käytössä
- **SOMPA:** Tutkijat mukana Ilmastopaneelissa, yhteistyötä EU-tason päätöksenteossa, yhteistyö mukana olleiden yritysten ja metsäalan toimijoiden kanssa jatkuu
- **IBC-Carbon:** Tutkijat mukana luontotiedon kansallisessa koordinaatioryhmässä
- **MFG 4.0:** Yhteistyö jatkuu LUMA-verkoston kanssa
- **IMPRO:** Työryhmien jäsenyydet jatkuvat, samoin sidosryhmien kanssa tehty yhteistyö

GROWTH: Miten vaikuttavuustyö jatkuu STN-rahoituksen loputtua?

- **Growing Mind:** Innokas-verkosto, EU Coding Week -yhteistyö
- **ALL-YOUTH:** Digiraati –yhteistyö ja kehittäminen jatkuu, Tieto kiertoon –toiminta jatkuu, yhteistyö ELY-keskusten ja ministeriöiden kanssa jatkuu
- **SUDDEN:** yhteistyö sidosryhmien, kuten HUS, lääketietokeskus ja lääketeollisuus, kanssa jatkuu
- **CICAT2025:** tutkijoiden erilaiset asiantuntijajäsenyydet säilyvät
- **Package-Heroes:** kansallisen muovikartan jatkokehittäminen, yhteistyö Marttaliiton kanssa jatkuu
- **STYLE:** yhteistyö usean eri kaupungin ja esim. pyöräilykuntien verkoston kanssa jatkuu

Lähde: ohjelman exit -suunnitelma



in [Strateginen tutkimus | Strategic Research](#)

X [@Akademia_STN](#) [#StrateginenTutkimus](#)

▶ [Research Council of Finland](#)

www.strateginentutkimus.fi
ratkaisujatieteesta.fi

Suomen Akatemia
Hakaniemenranta 6
PL 131
00531 Helsinki
strateginentutkimus@aka.fi



Suomen Akatemia